

Tampereen kaupungin tilinpäätös 2024

Kaupunginhallitus 24.3.2025

Yleinen kehitys

- Tilikauden tulos on positiivinen 172,6 milj. euroa. Kaupungin nettoinvestoinnit olivat 310,7 milj. euroa.
- Tulos ilman Tampereen Vesi Oy:n yhtiöittämiseen liittyviä satunnaisia eriä on -31,7 milj. euroa ja nettoinvestoinnit 225,7 milj. euroa. Investointien tulo-rahoitusprosentti ilman yhtiöittämisen vaikutuksia on 48 %. Lainamäärä kasvoi noin 90 milj. eurolla.
- Kuntatalouden lähivuosien näkymät ovat vaikeat. Kaupunginvaltuusto teki päätöksen käynnistää talouden tasapaino-ohjelman valmistelun vuoden 2026 talousarviovalmistelun yhteydessä.
- Korkotason lasku on helpottanut kotitalouksia, mutta **sosiaalietuuksiin ja perustoimeentulotukeen tehdyt heikennykset ovat vaikeuttaneet haavoittuvissa olosuhteissa elävien henkilöiden tilanteita entisestään.**
- Vuoden 2024 ennakkotietojen mukaan **Tampereen väestönkasvu on jatkunut vahvana** väkiluvun kasvaessa 5 308 asukkaalla (+2,08 %). Ennakkotietojen mukaan väestönkasvua toivat sekä kuntien välinen nettomuutto, 2 711 asukasta että nettomaahanmuutto, 2 660 asukasta.
- **Tampereen työllisyystilanne heikkeni vuonna 2024.** Työttömyysaste oli vuoden alussa 12,6 % ja vuoden loppuun mennessä se nousi 14,1 %:iin. Työttömyysaste on seurannut koko maan työttömyysasteen kehitystä, mutta loppuvuoden aikana kasvu on ollut hieman nopeampaa kuin valtakunnallisesti. Tampereen seudun työllisyysalueen toiminta käynnistyi haastavassa tilanteessa, mutta kuntien vastuulla oleva toimintamalli ja palvelut antavat toimivat työkalut mahdollistamaan työnhakijoiden työllistymistä.

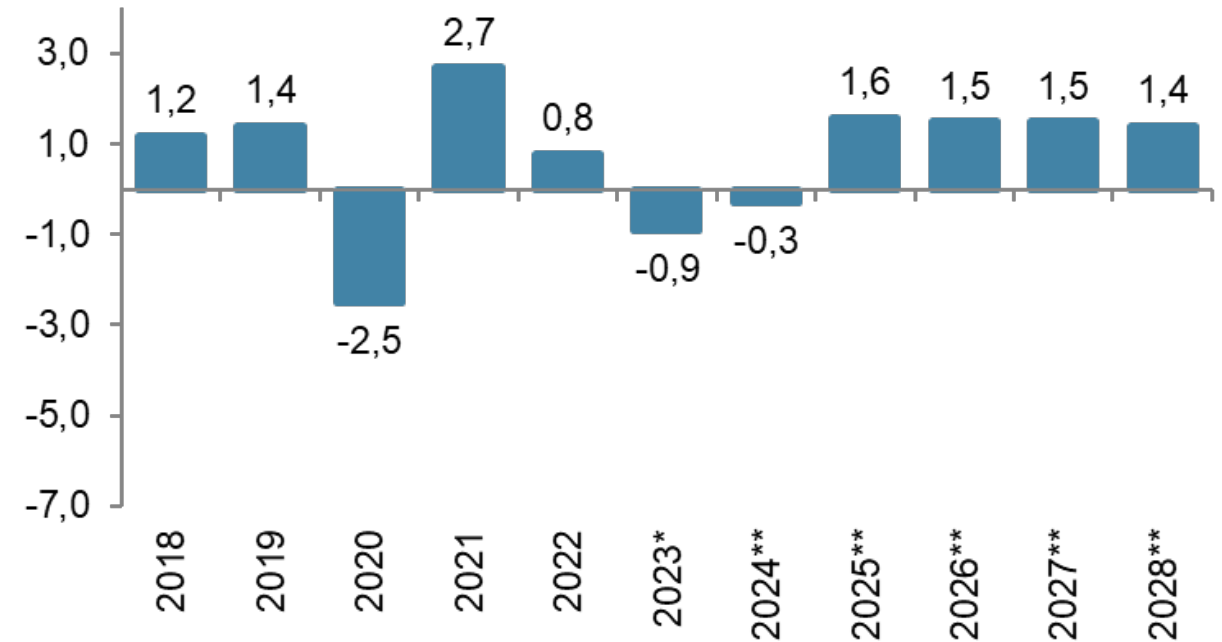
Toimintaympäristön kehitys

Suomen talouden vire

VM:n Taloudellinen katsaus, talvi 2024

- BKT:n arvioidaan supistuvan Suomessa 0,3 prosenttia vuonna 2024. Tuotantoa on heikentänyt eniten rakentamisen merkittävä vähentyminen ja yksityisen kulutuksen väheneminen.
- Vuonna 2025 BKT:n kasvu toipuu 1,6 prosenttiin. Suomen viennin kasvu vauhdittuu, mutta odotettua hitaammin, sillä euroalueen vaimea talouskasvu jarruttaa erityisesti tavaraviennin kysyntää. Inflaation hidastuminen ja korkojen lasku kääntävät sekä kulutuksen että investoinnit kasvuun.
- Työmarkkinoiden arvioidaan kääntyvän parempaan vuoden 2025 aikana. Vuosina 2026–2027 työllisyys paranee talouden vahvistuessa.

BKT:n volyymin vuosimuutos



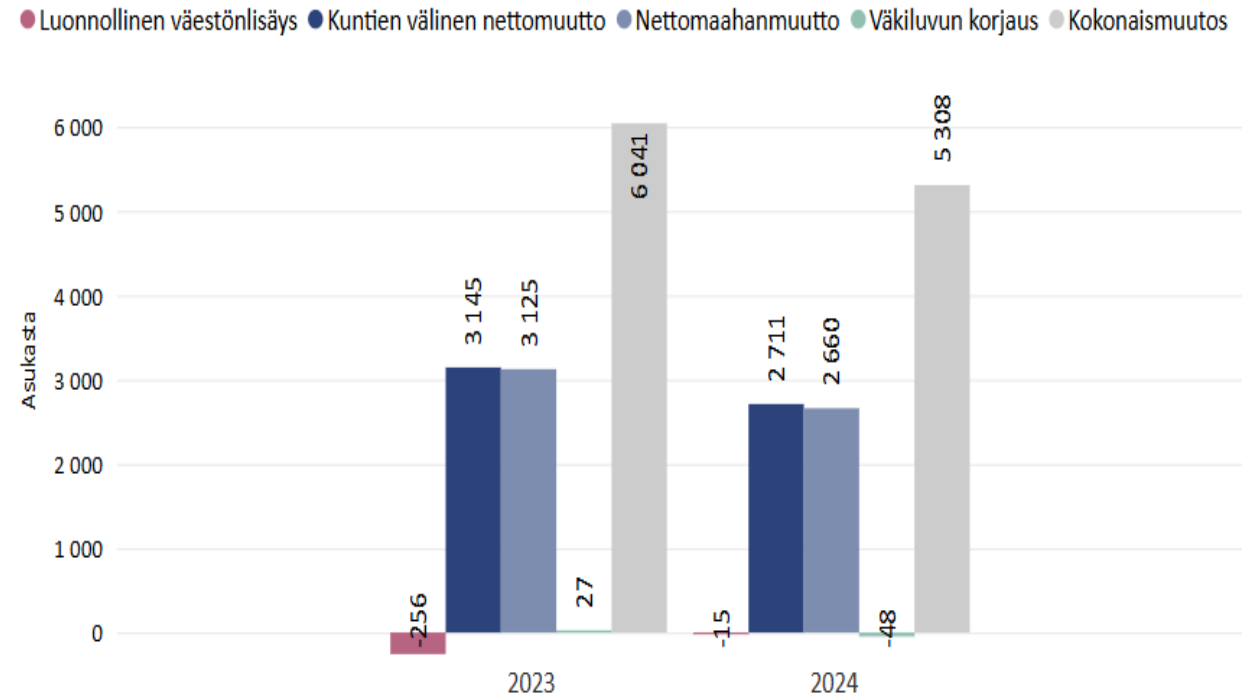
Lähde: Tilastokeskus 2018-2023 (* tarkentunut ennakkotieto 2023), ** Ennuste, Valtiovarainministeriön Taloudellinen katsaus talvi 2024 (19.12.2024).

Väestönkasvu ja sen rakenne

ennakkotieto, joulukuu

- Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan Tampereella oli joulukuun lopussa 260 358 asukasta.
- Vuoden 2024 aikana Tampereen väestö kasvoi 5 308 asukkaalla, mikä on yli 700 asukasta vähemmän edellisvuoteen verrattuna.
- Tampere sai ennakkotiedon mukaan muuttovoittoa kuntien välisessä muutossa 2 711 asukasta ja maahanmuuton osalta 2 660 asukasta vuonna 2024.
- Luonnollinen väestönmuutos, -15 asukasta, oli edellisvuoteen nähden selvästi parempi vaikka jäikin edelleen negatiiviseksi.

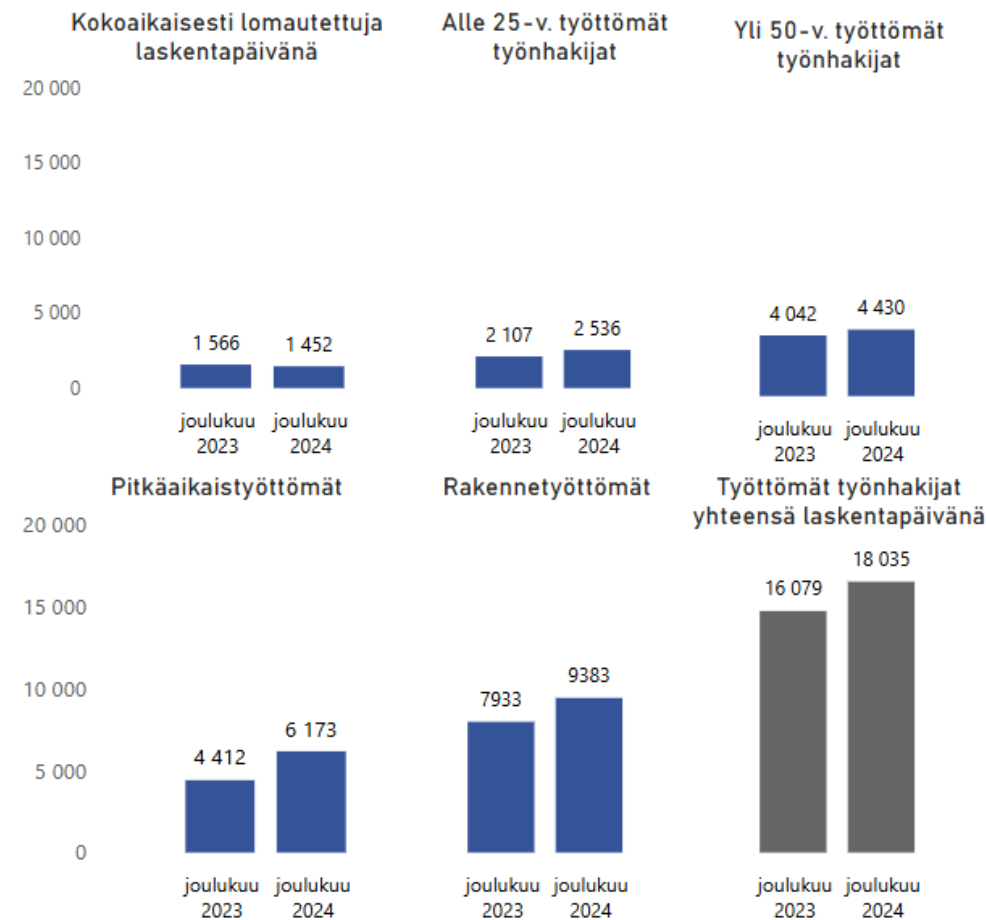
VÄESTÖNKASVUN RAKENNE



Lähde: Tilastokeskus Väestötilastopalvelu, ennakkotieto 2024

Työllisyys

- Tampereen työttömyysaste parani alkuvuonna 2024, mutta heikkeni loppuvuotta kohti. Tampereen työttömyysaste oli vuoden alussa 12,6 prosenttia ja vuoden loppuun mennessä se nousi 14,1 prosenttiin. Alimmillaan vuoden 2024 aikana työttömyysaste on ollut toukokuussa (11,9 %).
- Tampereen työttömyysaste on seurannut koko maan työttömyysasteen kehitystä, mutta loppuvuoden aikana kasvu on ollut hieman nopeampaa kuin valtakunnallisesti.
- Vuodentakaiseen joulukuuhun verrattuna työttömien määrä kasvoi 1956 henkilöllä. Pitkäaikaistyöttömien määrä on kasvanut työttömyyden lajeista eniten, yhteensä 1 761 henkilöllä, mikä on 40 % enemmän kuin edellisvuonna.
- Tampereen työttömyysaste on kuusikkokaupungeista toiseksi suurin joulukuussa 2024.
- Uusien avointen työpaikkojen määrä on ollut hyvin matalalla koko vuoden. Joulukuussa uusia avoimia työpaikkoja ilmoitettiin 1 183, mikä on 1 628 vähemmän kuin samaan aikaan viime vuonna.



Lähde: TEM työnvälitystilasto



Toiminnan tavoitteiden toteutuminen

Keskeisiä nostoja toiminnan tavoitteiden toteutumisesta

- Vuoden 2024 toiminnan tavoitteista valtaosa (73 %) toteutui suunnitellusti tai osittain.
- **Lasten ja nuorten hyvinvoinnin** vahvistamiseen kohdistettiin useita tavoitteita. Onnistumisia ovat mm. koetun hyvinvoinnin kasvu perusopetuksessa, 2.-luokkalaisten oppimistulosten parantuminen sekä nuorten aktiivisuuden lisääntyminen liikuntapalvelujen ohjatuissa ryhmissä. Kiusaamista ja turvattomuuden tunnetta koetaan kuitenkin kaikilla kouluasteilla esiopetuksesta toiselle asteelle.
- Alueellista **yhdenvertaisuutta** edistettiin valmistelemalla kaupunkitasoinen toimintamalli kaupunginosien kehittämiseksi ja alueiden eriytymisen ehkäisemiseksi. Kaupunkilaisten yhdenvertaisuuden näkökulmasta negatiivista on, että vuoden 2024 turvallisuuskyselyn mukaan tamperelaisten huoli rasismista ja suvaitsemattomuudesta on hieman lisääntynyt.
- **Kohtuuhintaisia asuntoja** valmistui yli tavoitteen (816/716), mutta on huolestuttavaa, että tavoitteen toteutumisesta huolimatta sekä asunnottomien kokonaismäärä että pitkäaikaisasunnottomien määrä kasvoivat. Sosiaalietuuksiin ja perustoimeentulotukeen tehdyt muutokset ovat vaikeuttaneet haavoittuvissa olosuhteissa elävien tamperelaisten tilanteita entisestään. **Pientalorakentamisessa** ei ylletty tavoitteeseen (150 pientaloa), mutta on huomioitava, että pientaloalueiden asemakaavoitus keskittyy erityisesti kaavoitusohjelman vuosille 2025–2026.

Keskeisiä nostoja toiminnan tavoitteiden toteutumisesta

- Kaupungin **vetovoiman** näkökulmasta keskeisiä onnistumisia ovat kansainvälisten opiskelijoiden hakijamäärien kasvu Tampereen korkeakouluyhteisöihin (lisäys 143 %). Tampere oli myös jälleen Suomen suositelluin opiskelukaupunki. **Elinkeinoelämän** vireyden näkökulmasta on positiivista, että alueen startup-yritysten määrän kasvoi, minkä lisäksi edistettiin onnistuneesti siruvalmistuksen sijoittumista alueelle.
- **Kaupunkiympäristön houkuttelevuuteen ja kestäväan kaupunkikehitykseen** liittyvät tavoitteet toteutuivat pääosin suunnitellusti. Sekä joukkoliikenteen matkustajamäärät että kestävien liikkumismuotojen suhteellinen kulkutapaosuus (sis. jalankulku, pyöräily, joukkoliikenne) kasvoivat, minkä lisäksi Raitiotien jatko-osuudesta tehtiin valtuustossa rakentamispäätös. Luonnon monimuotoisuutta edistettiin uusilla luonnonsuojelualueilla ja luontotyypikartoituksilla.
- Tampereen asema **kulttuuri- ja elämyskaupunkina** on vahva. Tämä näkyy kävijämäärien kasvussa historiallisissa museoissa, taidemuseoissa, kirjastoissa, teattereissa, Särkänniemessä ja Tampere-talossa. Nokia Arenan ja festivaalien kävijämäärät sen sijaan laskivat. Kävijämäärien kasvu osoittaa, että tamperelaiset ja vierailijat ovat palanneet koronan jälkeen kulttuurin ja tapahtumien äärelle.

Kaupungin talous

Kaupungin tilikauden tulos

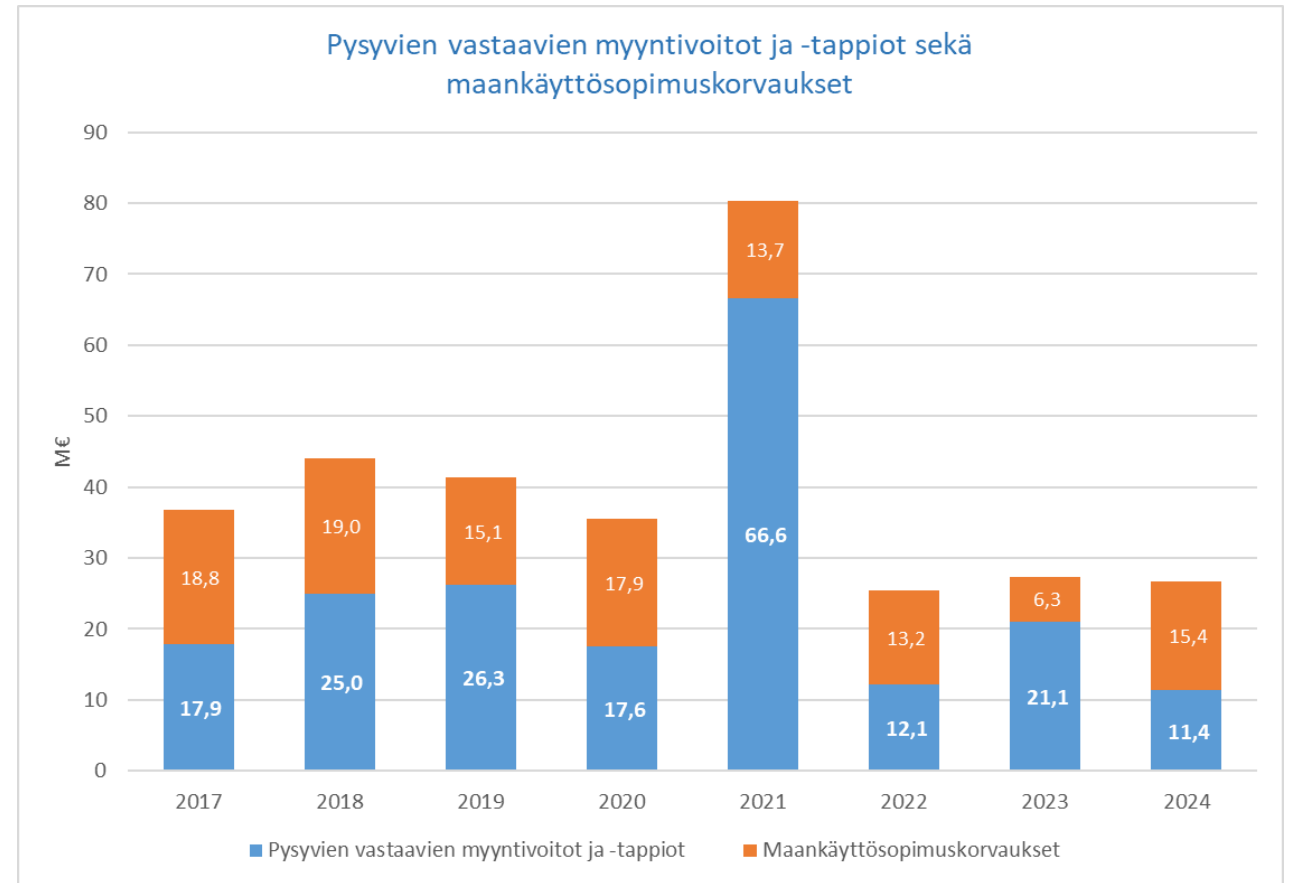
Miljoonaa euroa	TP 2023	VS 2024	TP 2024	TP 24 / Muutettu TA 24	TP 24 / TP 23
Toimintatuotot	385,8	353,2	322,2	-31,0	-63,6
Valmistus omaan käyttöön	3,3	0,4	0,4	-0,1	-2,9
Toimintakulut	-968,3	-994,3	-973,7	20,6	-5,4
Toimintakate	-579,2	-640,7	-651,2	-10,5	-71,9
Verotulot	681,1	643,5	651,2	7,7	-29,9
Valtionosuudet	58,3	80,8	83,1	2,3	24,8
Rahoitustuotot ja -kulut	27,8	25,4	25,9	0,5	-2,0
Vuosikate	188,0	109,0	109,0	0,0	-79,0
Poistot ja arvonalentumiset	-132,7	-128,5	-140,7	-12,2	-8,1
Satunnaiset erät	0,0	204,3	204,3	0,0	204,3
Tilikauden tulos	55,3	184,8	172,6	-12,2	117,3
Tilinpäätössiirrot	2,8	13,7	13,5	-0,2	10,7
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	58,1	198,5	186,1	-12,4	128,0

Keskeiset nostot tilinpäätöksestä

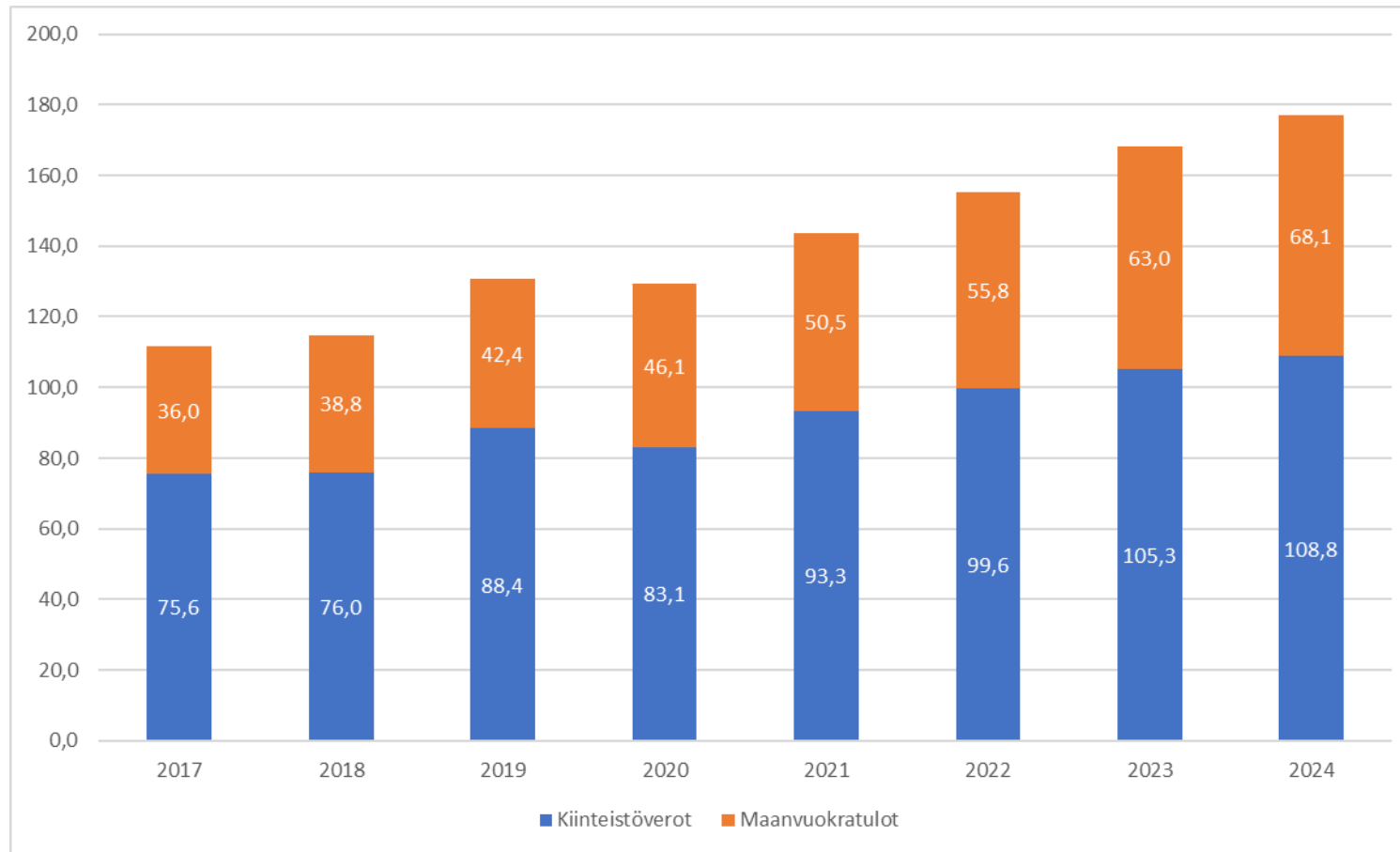
- Toimintakate toteutui 10,5 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana. Toimintatuotot alittuivat 31 milj. eurolla ja toimintakulut alittuivat 20,5 milj. eurolla.
- Verotulot vähenivät edellisvuodesta 29,9 milj. euroa ja toteutuivat 7,7 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina. Muutosta selittää vuoden 2023 verokertymä, kun kunnat saivat vielä alkuvuodesta 2023 verotilityksiä verovuoden 2022 jako-osuuksilla.
- Valtionosuudet kasvoivat edellisvuodesta 24,8 milj. euroa ja toteutuivat 2,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempina.
- Nettoinvestointien toteuma oli 310,7 milj. euroa, mikä alitti muutetun talousarvion 47,1 milj. eurolla. Alitusta selittää erityisesti talonrakennusinvestointien viivästyminen. Investointien tulorahoitus oli 35 prosenttia. Jos tunnusluvusta vähentää Tampereen Vesi Oy:n SVOP-sijoituksen, oli investointien tulorahoitus 48,3 prosenttia.
- Lainakannaksi muodostui 843,6 milj. euroa (3 624 euroa/asukas). Lainakanta kasvoi 89,9 milj. euroa edellisvuodesta, mihin vaikutti mm. kaupungin pitkäaikaisten lainojen kasvu.

Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot sekä maankäyttösopimuskorvaukset

- Omaisuuden myyntivoittoja ja -tappioita toteutui 11,4 milj. euroa. Toteuma alitti muutetun talousarvion 43,1 milj. eurolla.
 - Merkittävimmät vuonna 2024 toteutuneet myyntivoitot maa-alueiden osalta Voimakadun vaihtokirjaan liittyneet kirjaukset (3,3 milj. euroa), Poliisitalon tontti Nekalassa (1,6 milj. euroa) sekä liikerakentamisen tontti Linnainmaalla (1,3 milj. euroa).
- Vuodelle 2024 tuloutettuja maankäyttösopimuskorvauksia toteutui 15,4 milj. euroa, mikä on 2,7 milj. euroa muutettua talousarviota enemmän.
- Maankäyttösopimuskorvaukset tuloutuvat yhdyskuntarakentamisen toteutumisen mukaan.
 - Merkittävimmät vuodelle 2024 kohdistuneet sopimuskorvaukset kohdistuivat seuraaville kaava-alueille: Tohlopinranta, Raholan radanvarsi, Messukylänkatu 21-27, Härmälänranta ja Kaupin kampus



Kiinteistöverot ja maanvuokratulot



- Kiinteistöverojen määrä on kasvanut 33,2 milj. euroa vuodesta 2017.
- Maanvuokratulojen määrä on kasvanut 32,1 milj. euroa vuodesta 2017.
- Yhteensä kasvu on 65,3 milj. euroa.

Tilinpäätös talousarvioon nähden (ulkoiset erät)

- Tilikauden tulos -12,2 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi
- Tuotot alittuivat 31 milj. euroa
 - Merkittävin alitus verrattuna muutettuun talousarvioon kohdistui pysyvien vastaavien myyntituloihin, -38,4 milj. euroa
- Kulut alittuivat 20,6 milj. euroa
 - Henkilöstökulut 10,1 milj. euroa
 - Aineet ja tarvikkeet 5,4 milj. euroa

Miljoonaa euroa	TP 24 / Muutettu TA 24
Toimintatuotot	-31,0
Valmistus omaan käyttöön	-0,1
Toimintakulut	20,6
Toimintakate	-10,5
Verotulot	7,7
Valtionosuudet	2,3
Rahoitustuotot ja -kulut	0,5
Vuosikate	0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-12,2
Satunnaiset erät	0,0
Tilikauden tulos	-12,2
Tilinpäätössiirrot	-0,2
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-12,4

Poikkeamat talousarvioon, palvelualueet (toimintakate)

Miljoonaa euroa	Muutettu talousarvio 2024	Tilinpäätös 2024	Ero
Sivistyspalvelujen palvelualue			
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-389,1	-389,2	0,0
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-116,1	-114,3	1,8
Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue			
Elinvoima- ja osaamislautakunta*	-102,4	-90,7	11,6
Asunto- ja kiinteistölautakunta	188,0	171,9	-16,0
Kaupunkiympäristön palvelualue			
Yhdyskuntalautakunta	-53,6	-49,4	4,1
Joukkoliikennelautakunta	-34,3	-33,6	0,7

* Sitovuustaso Ammatillinen koulutus (tilikauden tulos)

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon, palvelualueet 1/2

- **Kasvatus- ja opetuslautakunta (0,0 milj. euroa):** Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen toimintakate toteutui 2,8 milj. euroa budjetoitua parempana ja vastaavasti perusopetuksen talousarvio ylittyi 2,8 milj. euroa. Palveluryhmät toteuttivat vuoden aikana talouden sopeuttamistoimenpiteitä, mutta perusopetuksen toimenpiteet eivät hillinneet menojen kasvua tavoitteiden mukaisesti. Toimintatuotot toteutuivat 2,9 milj. euroa talousarviota suurempina, mikä johtuu pääosin perusopetuksen avustuksista, vieraskuntalaskutuksesta ja kotikuntakorvaustuloista sekä varhaiskasvatuksen ja aamu- ja iltapäivätoiminnan maksutuotoista. Toimintakulut toteutuivat 2,9 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina, mikä johtui henkilöstökulujen, palvelujen ostojen ja vuokrakulujen ylityksestä. Henkilöstökulujen ylitystä selittää perusopetuksen palvelutarpeen kasvu mm. kesäkerhoissa ja valmistavassa opetuksessa, korkeat sijaiskustannukset ja palkkaratkaisun kustannusvaikutus. Palvelujen ostojen ylitys johtuu työterveyspalvelujen, palvelusetelipäivähoidon, esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvausten ja ateriapalvelujen kustannuksista sekä koneiden, kaluston ja laitteiden kunnossapidon kustannuksista. Lisäksi ICT-laitteiden leasingvuokrat ylittivät budjetin. Vastaavasti yksityisen hoidon tuen ja kotihoidontuen avustukset sekä kaluston ostot toteutuivat budjetoitua pienempinä.
- **Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta (+1,8 milj. euroa).** Toimintatuotot ylittyivät 4,0 milj. euroa historiallisten museoiden, Tampereen taidemuseon ja Sara Hildénin taidemuseon hyvästä yleisömenestyksestä. Myös Tampereen seudun työväenopiston ja liikuntapalvelujen tuotot toteutuivat budjetoitua suurempina. Toimintakulut ylittyivät 2,1 milj. euroa. Suurimmat ylitykset olivat palvelujen ostoissa sekä aineet, tarvikkeet tavarat tiliryhmässä. Ylitykset liittyivät suurelta osin museoiden näyttelyjen hankintoihin ja rakentamiseen sekä suuren kävijämäärän aiheuttamiin lisäkuluihin.

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon, palvelualueet 2/2

- **Elinvoima- ja osaamislautakunta (+11,6 milj. euroa)** Toimintatuotot toteutuivat 3,3 milj. euroa suunniteltua pienempinä ja toimintakulut 14,8 milj. euroa suunniteltua pienempinä. Vastaanottokeskuksen toiminnan loppuminen vähensi sekä toimintatuottoja että -kuluja. Henkilöstökulut alittuivat talousarviosta 9,7 milj. euroa mm. toteutumattomien rekrytointien myötä. Palvelujen ostot alittuivat 4,9 milj. euroa kohdistuen pääasiassa työllisyys- ja kasvupalveluihin. Ammatillisen koulutuksen osalta tilikauden tulos ylittyi 4,5 milj. euroa suunnitellusta.
- **Asunto- ja kiinteistölautakunta (-16,0 milj. euroa)** Toimintatuotot toteutuivat 20,3 milj. euroa talousarviota pienempinä. Maankäyttösopimuskorvauksia kertyi 2,7 milj. euroa talousarviota enemmän. Vuokratuotot alittuivat 3,8 milj. euroa. Pääasiassa pysyvien vastaavien myyntivoitoista kertyvien muiden toimintatuottojen toteuma alittui 19,5 milj. euroa. Toimintakulut alittuivat 4,2 milj. euroa.
- **Yhdyskuntalautakunta (+4,1 milj. euroa)** Toimintatuotot toteutuivat noin 0,8 milj. euroa talousarviota suurempina. Eniten tuotot ylittyivät katulupamaksuissa (0,9 milj. euroa) ja pysäköinninvalvonnassa (0,5 milj. euroa). Suurimmat tuottojen alitukset olivat rakennusvalvonnassa (0,7 milj. euroa) ja hulevesisuunnittelussa (0,3 milj. euroa). Toimintakulujen alitus (3,4 milj. euroa) aiheutui pääosin osavuotisesti täyttämättömistä vakansseista sekä ICT-tietoliikenne- ja televiestintäpalvelujen sekä sähkön ostojen alituksista.
- **Joukkoliikennelautakunta (+0,7 milj. euroa)** Toimintatuotot ylittyivät 3,7 milj. euroa. Lipputulojen kasvu, sillä matkustuksen kasvu jatkui voimakkaana. Toimintakulut ylittyivät 3,0 milj. euroa. Palvelutarjonnan lisäys matkustajamäärän voimakkaan kasvun vuoksi. Budjetoitua suuremmat laatupalkkiot sekä käyttökorvausliikenteen budjetoitua suuremmat lippuostot.

Poikkeamat talousarvioon, konsernihallinto ja taseyksiköt

Miljoonaa euroa	Muutettu talousarvio 2024	Tilinpäätös 2024	Ero
Konsernihallinto (toimintakate)			
Konsernihallinto*	-53,9	-43,2	10,7
Yhteiset erät	-91,0	-110,2	-19,2
Taseyksiköt (liikeylijäämä)			
Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos	0,0	0,1	0,1
Laskelmaosa			
Korkotuotot ja -kulut	-2,6	-7,1	-4,5
Pitkäaikaisten lainojen muutos	109,4	110,4	1,0

* Sitovuustaso ICT-kehittäminen (toimintakate + nettoinvestoinnit)

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon, konsernihallinto ja taseyksiköt

- **Konsernihallinto (+10,7 milj. euroa):** ICT-kehittämiseen käytettiin 4,2 milj. euroa muutettua talousarviota vähemmän, koska hankkeet eivät edenneet odotetusti; valtuusto päätti 17.2.2025 4 milj. euron uudelleenbudjetoinneista vuodelle 2025. Strategisen hankekehityksen (Viiden tähden keskusta- ja Hiedanranta-ohjelmat) toimintakate oli 2,4 milj. euroa budjetoitua parempi, koska työt eivät käynnistyneet suunnitellusti.
- **Yhteiset erät (-19,2 milj. euroa):** Toimintatuotot alittuivat 20 M€, koska suunnitellut yhtiöomaisuuden myynnit siirtyivät vuodelle 2025. Toimintakulujen toteuma oli 0,9 M€ budjetoitua parempi. Summaan sisältyy useita kulujen ylityksiä ja alituksia, suurimmat kulujen alitukset koskivat suur tapahtumia ja kulut ylittyivät Tesoman hyvinvointiallianssin sopimuskauden 2022-2024 bonusten realisoituessa.
- **Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos (+0,1 milj. euroa):** Liikeliikennealennustavoite ylittyi, vaikka joukkoliikenteen tilaajalle annettiin 0,8 milj. euron alennus. Hyvään tulokseen siivitti polttonesteiden hinnan lasku. Lisäksi toiminnan tehostaminen toi merkittäviä säästöjä henkilöstökuluihin, joita vähensivät myös työtaistelujen aiheuttamat keskeytykset. Toisaalta kaluston huolto- ja korjauskustannukset ylittyivät.

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (milj. euroa)	TP 2023	Muutettu TA 2024	TP 2024	TP 24 / Muutettu TA 24
Palkat ja palkkiot	-357,6	-375,1	-367,3	7,9
Eläkekulut	-74,0	-76,7	-75,8	0,9
Muut henkilösivukulut	-14,3	-11,4	-10,1	1,4
Yhteensä	-445,9	-463,3	-453,2	10,1

Henkilöstökulut

- **Toteutuneet henkilöstökulut vuonna 2024 olivat 453,2 milj. euroa. Henkilöstökulut alittivat muutetun talousarvion 10,1 milj. euroa (2,2 %).**
 - Kasvatus- ja opetuslautakunta: ylitys 3,0 milj. euroa (palvelutarpeen kasvu, sijaiskustannusten nousu sekä kunta-alan palkkaratkaisun vaikutus)
 - Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta: ylitys 0,1 milj. euroa (lomapalkkavelan muutos)
 - Elinvoima- ja osaamislautakunta: alitus 9,7 milj. euroa
 - Ammatillinen koulutus: alitus 4,8 milj. euroa (toteutumattomat rekrytoinnit ja kunta-alan palkkaratkaisuun varautuminen)
 - Työllisyys- ja kasvupalvelut: alitus 3,9 milj. euroa (muutokset suunnitelluissa projekteissa ja rekrytoinneissa).
 - Yhdyskuntalautakunta: alitus 1,4 milj. euroa (täyttämättömät vakanssit).
 - Konsernihallinto: alitus 0,5 milj. euroa (viivästyneet rekrytoinnit ja täyttämättömät vakanssit).
- **Työvoimakustannukset (henkilöstömenot lisättynä työvoiman vuokrauskustannuksilla) alittivat muutetun talousarvion 9,9 milj. eurolla. Henkilöstökulujen osuus alituksesta oli 10,1 milj. euroa. Työvoiman vuokrausmenojen osalta muutettu talousarvio ylittyi 0,2 milj. eurolla.**

Palkalliset henkilötövuodet

	TP 2023	Muutettu TA 2024	TP 2024	TP 24 / Muutettu TA 24
Palkalliset henkilötövuodet				
Sivistyspalvelujen palvelualue	5 347	5 340	5 477	137
Kasvatus- ja opetuslautakunta	4 362	4 306	4 424	118
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	985	1 034	1 051	17
Elinvoiman palvelualue	1 846	1 910	1 846	-64
Elinvoima- ja osaamislautakunta	1 792	1 848	1 788	-60
Asunto- ja kiinteistölautakunta	54	62	57	-5
Kaupunkiympäristön palvelualue	337	381	368	-13
Yhdyskuntalautakunta	311	352	342	-10
Joukkoliikennelautakunta	26	30	26	-4
Konsernihallinto	300	381	359	-21
Liikelaitokset	437	297	286	-11
Tampereen Kaupunkiliikenne	275	297	286	-11
Tampereen Vesi	163	-	-	0
Yhteensä	8 268	8 309	8 336	27

Palkalliset henkilötyövuodet

Palkalliset henkilötyövuodet	TP 2023	Muutettu TA 2024	TP 2024	TP 24 / Muutettu TA 24
Ilman palkkatuettua henkilöstöä	8 132	8 129	8 200	71
Palkkatuettu henkilöstö	136	180	136 -	44
Palkalliset henkilötyövuodet yhteensä	8 268	8 309	8 336	27

- **Palkallisten henkilötyövuosien määrä vuonna 2023 oli 8 268 henkilötyövuotta, mikä alitti muutetun talousarvion 27 henkilötyövuodella (-0,3 %).**
 - Kasvatus- ja opetuslautakunnan osalta palkalliset henkilötyövuodet ylittivät muutetun talousarvion 118 henkilötyövuotta. Varhaiskasvatuksessa ylitystä oli 73 ja perusopetuksessa 46 henkilötyövuotta. Ylitystä selittää palvelutarpeen ja sijaisten määrän kasvu.
 - Elinvoima- ja osaamislautakunnan palkalliset henkilötyövuodet toteutuivat -64 henkilötyövuotta muutettua talousarviota pienempinä.
 - Työllisyys- ja kasvupalveluissa palkalliset henkilötyövuodet toteutuivat -77 henkilötyövuotta muutettua talousarviota pienempinä toteutumattomien projektien, viivästyneiden rekrytointien ja palkkatukityöllistettävien määrän vähenemisen vuoksi.
 - Yhdyskuntalautakunnan palkalliset henkilötyövuodet alittivat muutetun talousarvion -10 henkilötyövuotta. Alitusta selittää viivästyneet rekrytoinnit sekä osa-aikaisuudet.
 - Konsernihallinnossa palkalliset henkilötyövuodet alittivat muutetun talousarvion -21 henkilötyövuotta. Alitusta selittää viivästyneet projektit ja rekrytoinnit.
- **Palkkatuetun henkilöstön osuus tilinpäätöksestä on 136 henkilötyövuotta, joka alittaa muutetun talousarvion -44 henkilötyövuotta.**

Verorahoitus

Milj. euroa	TP 2023	TA 2024	Muutettu TA 2024	TP 2024	TP / Muutettu TA	TP 24 / TP 23, %	TP 24 / TP 23
Verotulot yhteensä	681,1	643,5	643,5	651,2	7,7	-4,4	-29,9
Kunnallisvero	477,8	447,0	447,0	458,3	11,3	-4,1	-19,5
Yhteisövero	98,0	87,0	87,0	84,1	-2,9	-14,2	-13,9
Kiinteistövero	105,3	109,5	109,5	108,8	-0,7	3,3	3,5
Valtionosuudet yhteensä	58,3	80,0	80,8	83,1	2,3	42,5	24,8
Peruspalvelut	-57,9	-37,8	-39,3	-38,8	0,5	-33,0	19,1
Muut opetus ja kulttuuri	80,0	80,5	83,4	85,2	1,8	6,5	5,2
Veromenetysten kompensatio	36,3	37,4	36,7	36,7	0,0	1,2	0,4
Verorahoitus yhteensä	739,4	723,5	724,3	734,3	10,0	-0,7	-5,1

Verorahoitus

Verotulot

Verotuloja kertyi noin 651 milj. euroa. Verotulojen määrä putosi vuodesta 2023 lähes 30 milj. euroa, koska kunnille tilitettiin vuonna 2023 kunnallis- ja yhteisöveroja verovuoden 2022 korkeammilla jako-osuuksilla. Vuodelta 2022 siirtyi vuodelle 2023 verotilityksiä peräti 1,4 miljardia euroa. Tampereen osuus tästä ns. verohännästä oli arviolta noin 65 milj. euroa.

- Kunnallisverotuloja kertyi 458,3 milj. euroa. Tampereen tuloveroprosentti oli 7,6. Verotuloja tilitettiin 19,5 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2023, mutta vuoden 2024 ennakonpidätysten kertymä oli odottamattoman suuri ja talousarvio ylittyi noin 11 milj. eurolla.
- Yhteisöverotuloja kertyi 84,1 milj. euroa. Verotulot laskivat edellisestä vuodesta lähes 14 milj. euroa. Tätä selittää pääosin edellä mainitut verohännät vuodella 2023. Lisäksi yhteisöveron kokonaiskehitys oli arvioitua heikompaa.
- Kiinteistöverotuloja kertyi 108,8 milj. euroa, mikä oli 3,3 prosenttia edellisvuotta enemmän.

Valtionosuudet

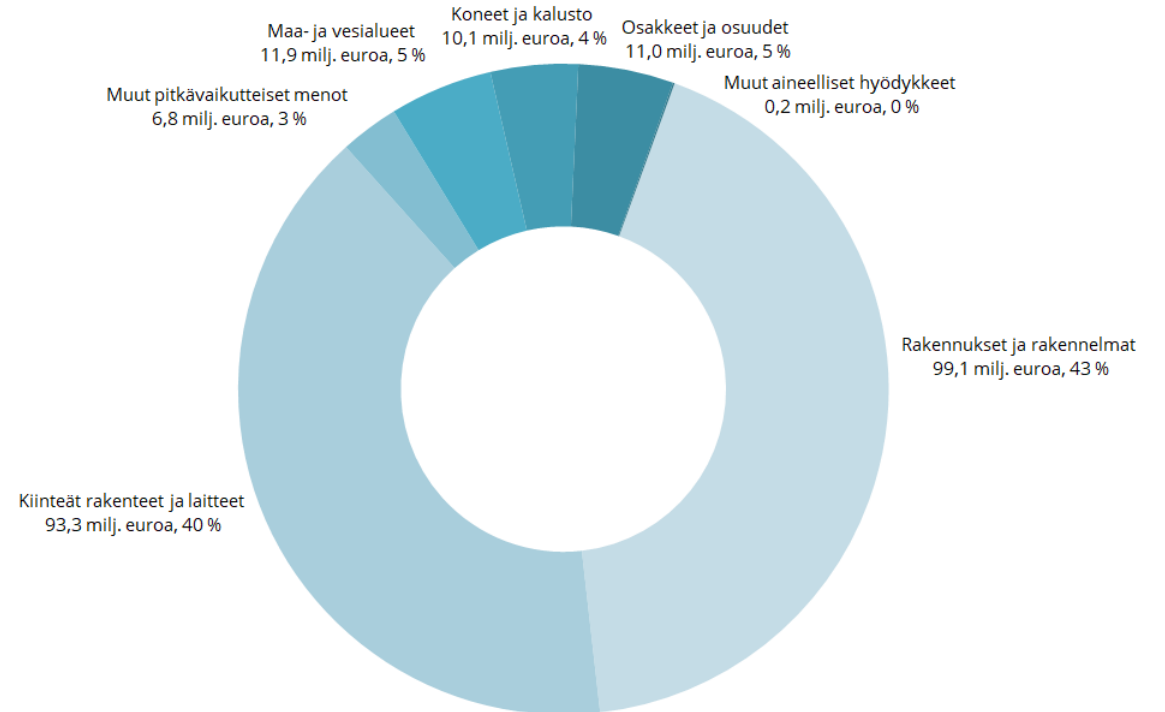
Valtionosuuksia ja verotulomenetysten korvausta kertyi nettomääräisesti noin 83 milj. euroa. Valtionosuudet kasvoivat lähes 25 milj. euroa.

- Peruspalvelujen valtionosuus oli sote-uudistuksen tasauserien myötä 38,8 milj. euroa negatiivinen. Negatiivinen valtionosuus kuitenkin pieneni noin 19 milj. euroa edellisestä vuodesta, mihin suurimmalta osin vaikutti sote-siirtolaskelmien päivitykset.
- Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksia kertyi 85,2 milj. euroa. Valtionosuus kasvoi 5,2 milj. euroa edellisestä vuodesta. Eniten kasvoivat ammatillisen koulutuksen valtionosuudet, bruttomääräisesti 4,5 milj. euroa. Asukasmäärän kasvun myötä omarahoitusosuudet toisen asteen koulutukseen kasvoivat myös.
- Verotulomenetysten korvausta maksettiin 36,7 milj. euroa. Kompensaatio kasvoi edellisestä vuodesta 0,4 milj. euroa.



Investoinnit

Milj. euroa	TP 2023	Muutettu TA 2024	TP 2024	TP / Muutettu TA
Aineettomat hyödykkeet				
Tietokoneohjelmistojen käyttöoikeudet	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Tietokoneohjelmistojen valmistusarvot	-3,6	-9,7	-4,1	5,6
Muut pitkävaikutteiset menot	-3,1	-8,1	-10,3	-2,2
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	-11,9	-20,1	-17,5	2,5
Rakennukset	-99,1	-153,7	-115,9	37,8
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-93,3	-65,5	-67,6	-2,1
Koneet ja kalusto	-10,1	-14,3	-10,1	4,2
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,2	-0,2	-0,6	-0,4
Sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet	-11,0	-88,9	-87,8	1,1
Investoinnit yhteensä	-232,4	-360,4	-314,0	46,4
Rahoitusosuudet	3,2	2,6	3,4	0,7
Nettoinvestoinnit yhteensä	-229,2	-357,8	-310,7	47,1
Pysyvien vastaavien luovutustulot	33,6	279,8	205,3	-74,5



Huom. Sisältää kaupungin ulkoiset investoinnit.

Investoinnit

- Vuoden 2024 nettoinvestointien toteuma on 310,7 milj. euroa, mikä alittaa muutetun talousarvion 47,1 milj. eurolla. Ilman Tampereen Vesi Oy:n sijoitusta nettoinvestoinnit ovat 225,7 milj. euroa. Valtuusto budjetoit vuodelle 2025 uudelleen 44,2 milj. euroa viivästyneitä hankkeita.
- Merkittävimmät poikkeamat ovat asunto- ja kiinteistölautakunnan talonrakennushankkeissa sekä maanhankinnan ja maan esirakentamisen investoinneissa (pl. erikseen sitovat erät), yhdyskuntalautakunnan (pl. erikseen sitovat erät), Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman, Hiedanranta-kehitysohjelman ja konsernihallinnon investoinneissa.
- Pysyvien vastaavien myyntitulojen toteuma oli 205,3 milj. euroa, mikä alittaa muutetun talousarvion 74,5 milj. eurolla. Merkittävä osa toteutuneista luovutustuloista koostui Tampereen Veden liiketoimintakaupasta (190,1 milj. euroa). Alituksen syynä ovat suunniteltujen yhtiö- ja kiinteistöomaisuuden myyntien siirtyminen myöhempään ajankohtaan.

Poikkeamat talousarvioon, investoinnit

Nettoinvestoinnit, milj. euroa	Muutettu talousarvio 2024	Tilinpäätös 2024	Ero
Sivistyspalvelujen palvelualue			
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-3,8	-1,7	2,1
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-17,6	-15,2	2,4
Elinvoiman palvelualue			
Elinvoima- ja osaamislautakunta	-2,6	-2,2	0,4
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-175,7	-137,1	38,6
Kaupunkiympäristön palvelualue			
Yhdyskuntalautakunta	-55,7	-59,0	-3,3
Joukkoliikennelautakunta	-0,5	0,0	0,5
Konsernihallinto			
Konsernihallinto, muut	0,0	0,0	0,0
Yhteiset erät	-88,9	-87,8	1,1
ICT-kehittäminen*	-9,0	-3,7	5,2
Liikelaitokset			
Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos	-4,0	-4,0	0,0
Yhteensä	-357,8	-310,7	47,1

* Sitovuustaso bruttoinvestoinnit + käyttötalous

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon, investoinnit 1/2

Asunto- ja kiinteistölautakunta (nettoinvestointien muutetun talousarvion alitus 38,6 milj. euroa)

- Talonrakennushankkeiden suurimmat poikkeamat (yhteensä +35,2 milj. euroa): Hervannan vapaa-aikakeskuksen V-rakennuksen perusparannus, Ahvenisjärven koulu uudisrakennus (ent. Pohjois-Hervannan koulu), Härmälän koulun ja kirjaston perusparannus, Hatanpään Jukolan perusparannus ja muutostyöt, Nekalan koulun sisäilmakorjaus ja muutos
- Muut investoinnit (-2,5 milj. euroa): Maaomaisuuden investoinneissa viivästyksiä, koska asemakaavoja ei vahvistunut suunnitellusti. Maanhankintoihin kirjattiin tontin vaihtokirja sekä maankäyttösopimuskorvauksena saatuja maa-alueita, jotka eivät olleet budjetissa.
- Hiedanranta (+3,1 milj. euroa): Hiedanrannan johtosiirrot ja pilaantuneiden maiden puhdistustyöt siirtyivät osin seuraavalle vuodelle
- Viiden tähden keskusta (+2,9 milj. euroa): Hakametsä Sport Campuksen alueen johtosiirrot siirtyivät osin seuraavalle vuodelle

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon, investoinnit 2/2

Yhdyskuntalautakunta (nettoinvestointien muutetun talousarvion ylitys 3,3 milj. euroa)

- Yhdyskuntalautakunta (pl. erikseen sitovat erät) (-5,9 milj. euroa): Ylitystä aiheutti suunniteltua hankalammat pohjaolosuhteet joissakin kohteissa, edellisvuodesta siirtyneiden kohteiden toteutus ja uudet kohteet, joihin ei ollut varauduttu.
- Viiden tähden keskusta (+2,4 milj. euroa): Osa Ranta-Tampellan viimeistelytöistä ja Särkänniemi-Mustalahti lähialueiden investointien aloitus siirtyivät seuraavalle vuodelle.

Konsernihallinto (investointien muutetun talousarvion alitus 6,3 milj. euroa)

- Hankkeiden suunniteltua hitaampi eteneminen (henkilöstöresurssien saatavuus ja kilpailutusten eteneminen). Osa suunnitelluista yhteisten erien sijoituksista ei toteutunut.

Rahoituslaskelma

Milj. euroa	TP 2023	Muutettu TA 2024	TP 2024	TP 24 / Muutettu TA 24	TP 24 / TP 23
Toiminnan rahavirta	167,2	258,9	301,7	42,8	134,5
Investointien rahavirta	-195,6	-78,0	-105,4	-27,3	90,2
Investointimenot	-232,4	-360,4	-314,0	46,4	-81,6
Rahoitusosuudet investointimenoihin	3,2	2,6	3,4	0,7	0,2
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	33,6	279,8	205,3	-74,5	171,7
Toiminnan ja investointien rahavirta	-28,4	180,8	196,3	15,5	224,7
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset	8,8	-283,8	-282,9	0,9	-291,7
Lainakannan muutokset	-72,2	110,4	89,9	-20,5	162,1
Muut maksuvalmiuden muutokset	-57,8	-29,2	-19,1	10,1	38,7
Rahoituksen rahavirta	-121,2	-202,6	-212,1	-9,4	-90,9
Rahavarojen muutos	-149,6	-21,8	-15,8	6,0	133,8
Rahavarat tilikauden lopussa	91,9	-	76,1	-	-15,8
Rahavarat tilikauden alussa	241,4	-	91,9	-	-149,6

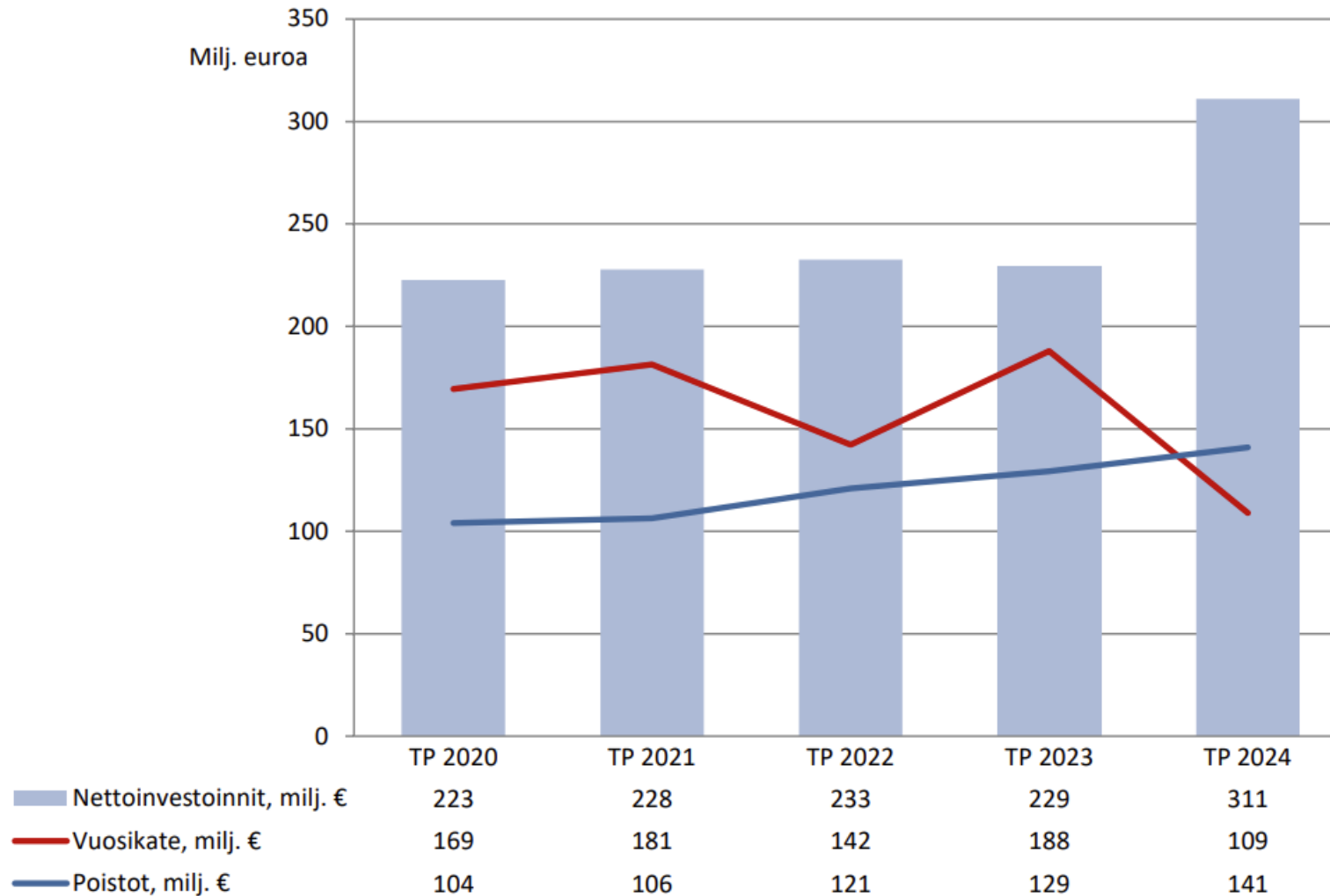
Investointien tulo-rahoitus-%
48,3 %

(TP24 / Ilman Tampereen Vesi
Oy:n SVOP-sijoitusta)

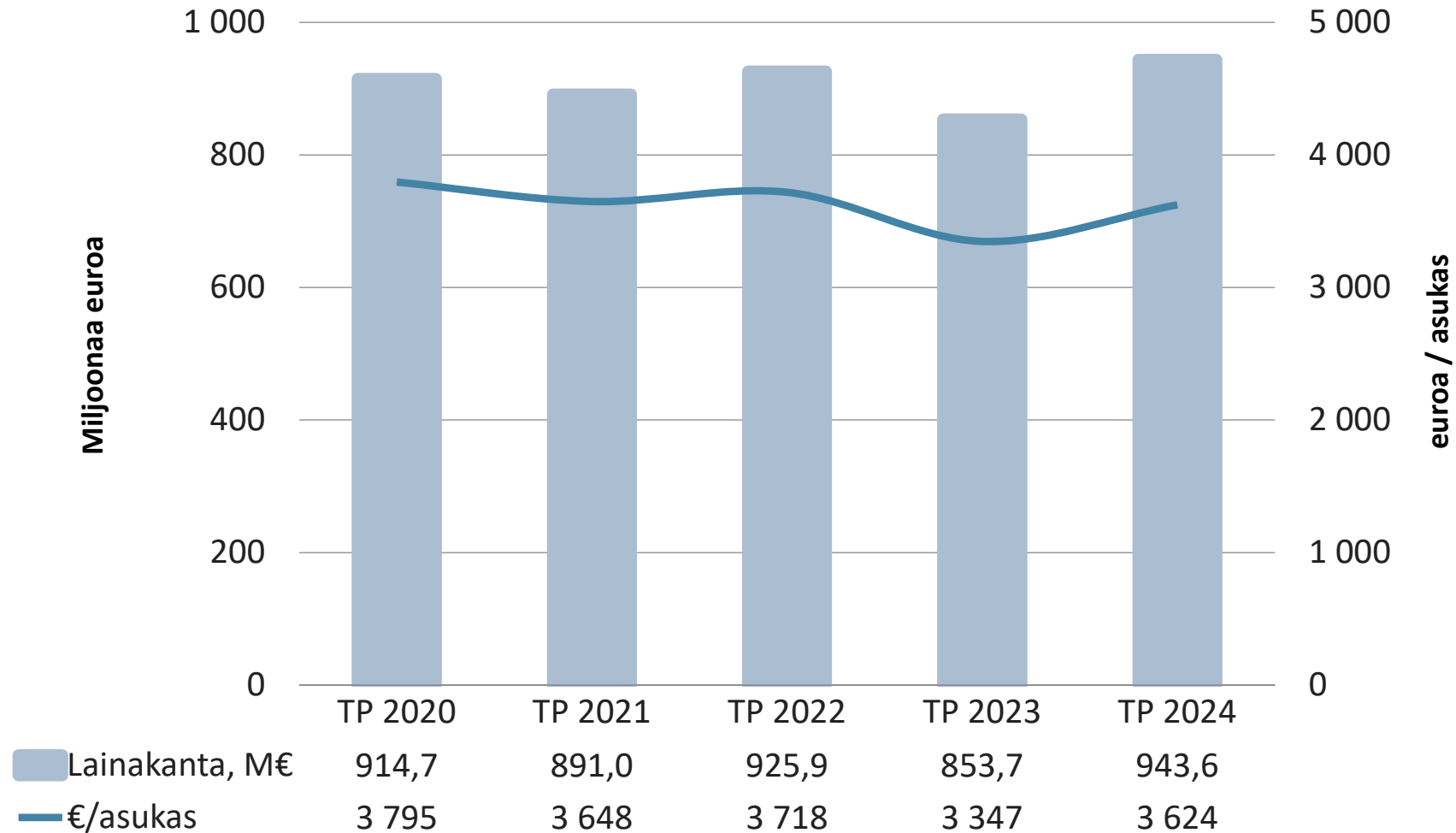
**Toiminnan ja investointien
rahavirta 5 vuotta**
44,7 milj. euroa
(Tilinpäätös 2024)

Kassan riittävyys
17 päivää
(Tilinpäätös 2024)

Nettoinvestoinnit, vuosikate ja poistot



Lainamäärän kehitys

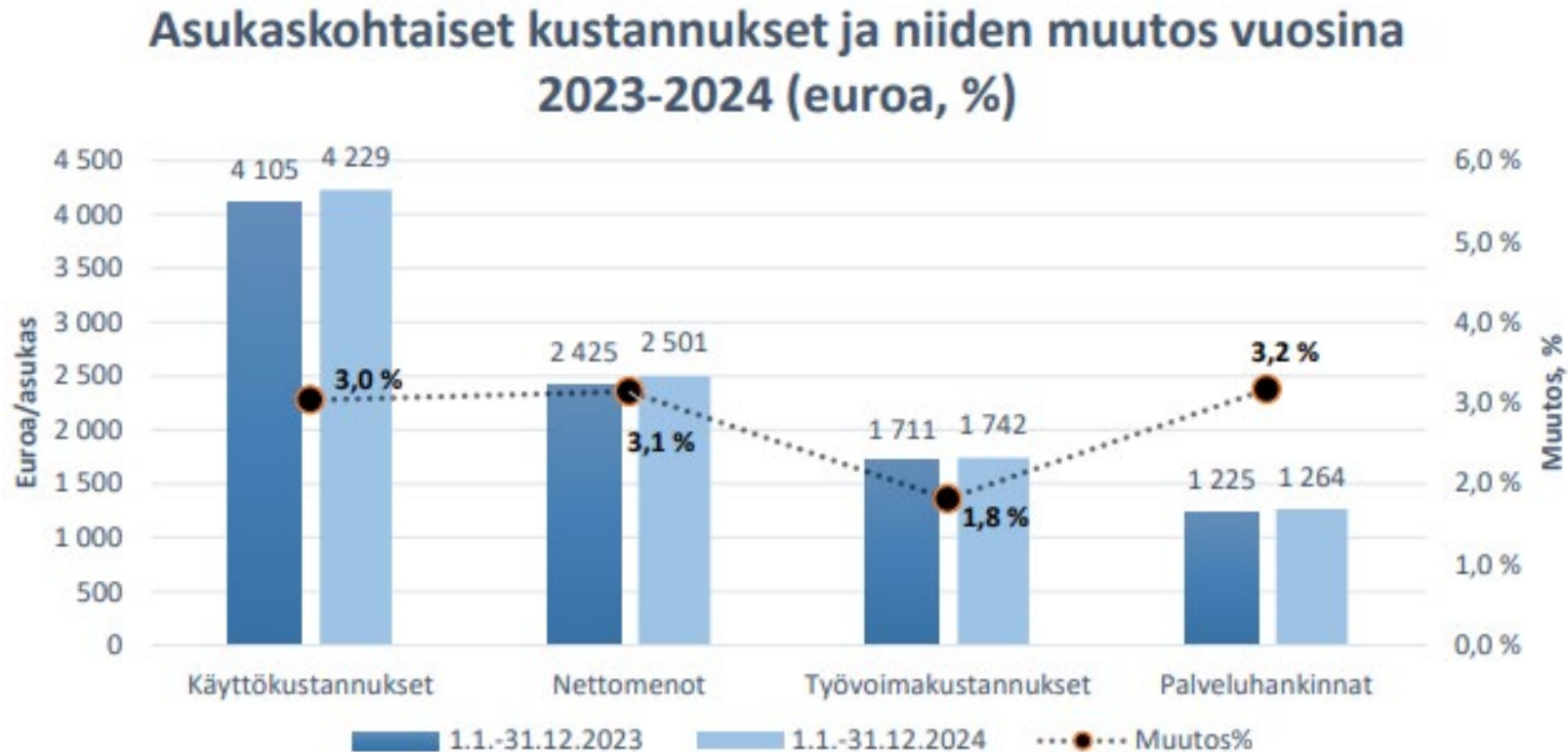


Tunnuslukuja

	TP 2023	TA 2024	VS 2024	TP 2024	TP 24 / TP 23	TP 24 / Muutettu TA 24
Toimintakate, milj. €	-579,2	-633,1	-640,7	-651,2	-71,9	-10,5
Nettomenojen kasvu, %	2,7	9,3	10,6	12,4	9,7	1,8
Vuosikate, milj. €	188,0	115,8	109,0	109,0	-79,0	0,0
Vuosikate/Poistot, %	141,7	89,9	84,8	77,5	-64,2	-7,3
Tulos, milj. €	55,3	152,6	184,8	172,6	117,3	-12,2
Toiminnan ja investointien rahavirta, 5 vuotta. milj. €	-208,7	273,9	60,1	44,7	253,4	-15,4
Investoinnit (netto), milj. €	-229,2	-283,1	-357,8	-310,7	-81,4	47,1
Investointien tulo-rahoitus, %	82,0	40,9	30,5	35,1	-46,9	4,6
Lainat, milj. €	853,7	923,5	953,5	943,6	89,9	-9,9
Lainat, € / asukas	3 347	3 594	3 710	3 624,3	277,1	-86,0
Verorahoituksen kasvu, %	5,9	-2,2	-2,0	-0,7	-6,6	1,3
Asukasmäärä	255 050	257 000	257 000	260 358	5 308	3 358

Tuottavuus

Tuottavuuden päämittarit



- Asukaskohtaisten käyttökustannusten kasvu oli hieman suurempi kuin julkisten menojen kuntatalouden hintaindeksin 2,8 % vuosimuutos vuonna 2024.
- Kustannusten kasvu ylitti suhteellisesti tarkasteltuna asukasmäärän kasvun. Vuonna 2024 kaupungin deflatoidut käyttökustannukset kasvoivat 2,3 % ja vastaavasti asukasmäärän kasvu oli 2,1 %.
- Kaupunkitason tuottavuuden arviointimallin mukaan tuottavuus on kehittynyt hieman negatiivisesti.

Vertailuvuoden 2023 luvuista on eliminoitu Tampereen Vesi Liikelaitos.

Kaupunkikonsernin talous

Konsernin keskeiset nostot

- Vuosikate parani 0,4 milj. euroa edellisvuodesta, vuosikate kattoi poistoista 119 prosenttia.
- Konsernin tilikauden tulos oli 47,9 milj. euroa ylijäämäinen. Tulos heikkeni 16,2 milj. euroa vertailuvuodesta.
 - Tampereen Vesi Oy:n yhtiöittämiskirjauksista aiheutunut kaupungin tulos eliminoiduu konsernitilinpäätöksessä
- Konsernin investointimenot olivat 538,6 milj. euroa ja investointien tulorahoitusprosentti 53.
- Konsernin 2 488,8 milj. euron lainakanta oli 9 559 euroa asukasta kohden.

Konsernin tuloslaskelma

Miljoonaa euroa	TP 2024	TP 2023	Muutos
Toimintatuotot	1 021,4	1 043,7	-22,3
Toimintakulut	-1 442,2	-1 472,4	30,2
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	2,6	2,0	0,5
Toimintakate	-418,2	-426,6	8,4
Verotulot	651,2	681,1	-29,9
Valtionosuudet	83,1	58,3	24,8
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	20,6	13,3	7,4
Muut rahoitustuotot	5,5	2,2	3,3
Korkokulut	-58,7	-46,5	-12,2
Muut rahoituskulut	-2,0	-0,6	-1,3
Vuosikate	281,6	281,2	0,4
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-228,4	-215,3	-13,1
Omistuksen eliminointierot	2,1	0,0	2,1
Arvonalentumiset	-7,5	-1,8	-5,7
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0
Tilikauden tulos	47,9	64,1	-16,3
Tilinpäätössiirrot	0,2	1,1	-0,9
Tilikauden verot	-11,5	-9,5	-2,0
Laskennalliset verot	-4,1	-3,6	-0,5
Vähemmistöosuudet	-2,9	0,2	-3,1
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	29,5	52,3	-22,8

Konsernin rahoituslaskelma

Miljoonaa euroa	TP 2024	TP 2023	Muutos
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	281,6	281,2	0,4
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0
Tilikauden verot	-11,5	-9,5	-2,0
Tulorahoituksen korjauserät	-13,0	6,6	-19,5
Investointien rahavirta			
Investointimenot	-538,6	-537,4	-1,2
Rahoitusosuudet investointimenoihin	6,1	3,2	2,9
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	15,8	11,8	4,1
Toiminnan ja investointien rahavirta	-259,5	-244,2	-15,3
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset	-1,1	8,5	-9,6
Lainakannan muutokset	253,1	229,5	23,6
Oman pääoman muutokset	-0,9	-0,4	-0,5
Muut maksuvalmiuden muutokset	4,0	-148,3	152,3
Rahoituksen rahavirta	255,2	89,4	165,8
Rahavarojen muutos	-4,2	-154,8	150,6
Rahavarat 31.12.	145,5	149,8	-4,2
Rahavarat 1.1.	149,8	304,6	-154,8

NETTOINVESTOINNIT

-532,5 milj. €
(TP 2024)

INVESTOINTIEN TULORAHOITUS-%

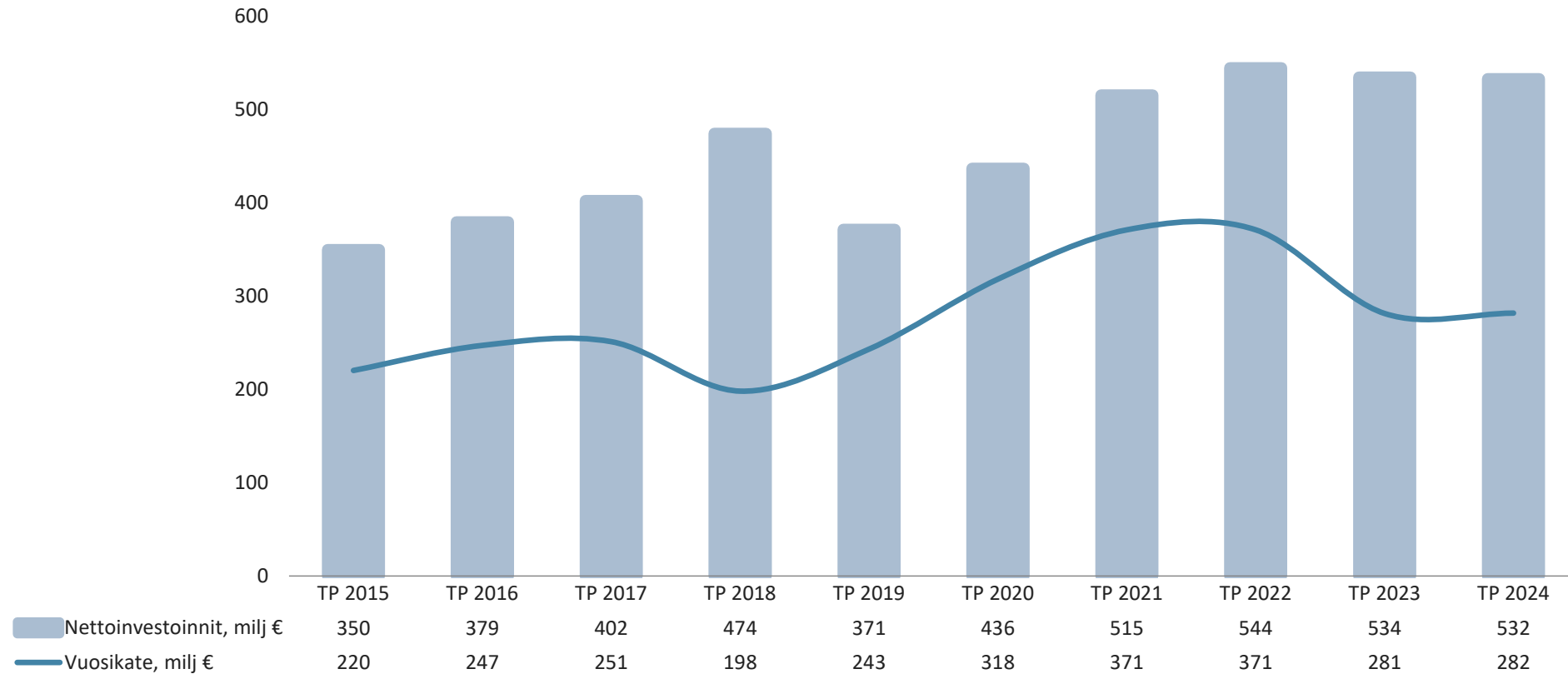
53 %
(TP 2024)

TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

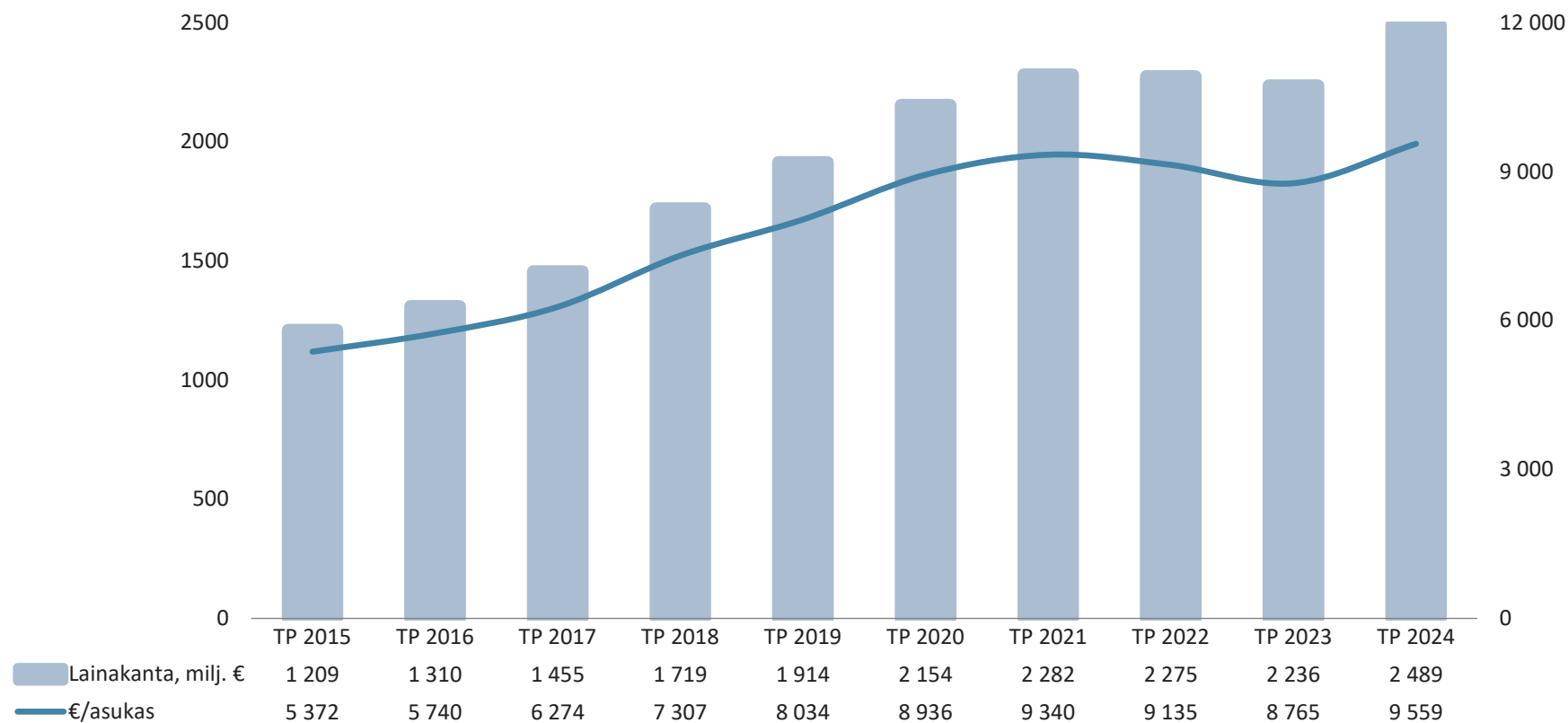
5 VUOTTA

-856,6 milj. €
(TP 2024)

Konsernin nettoinvestoinnit ja vuosikate



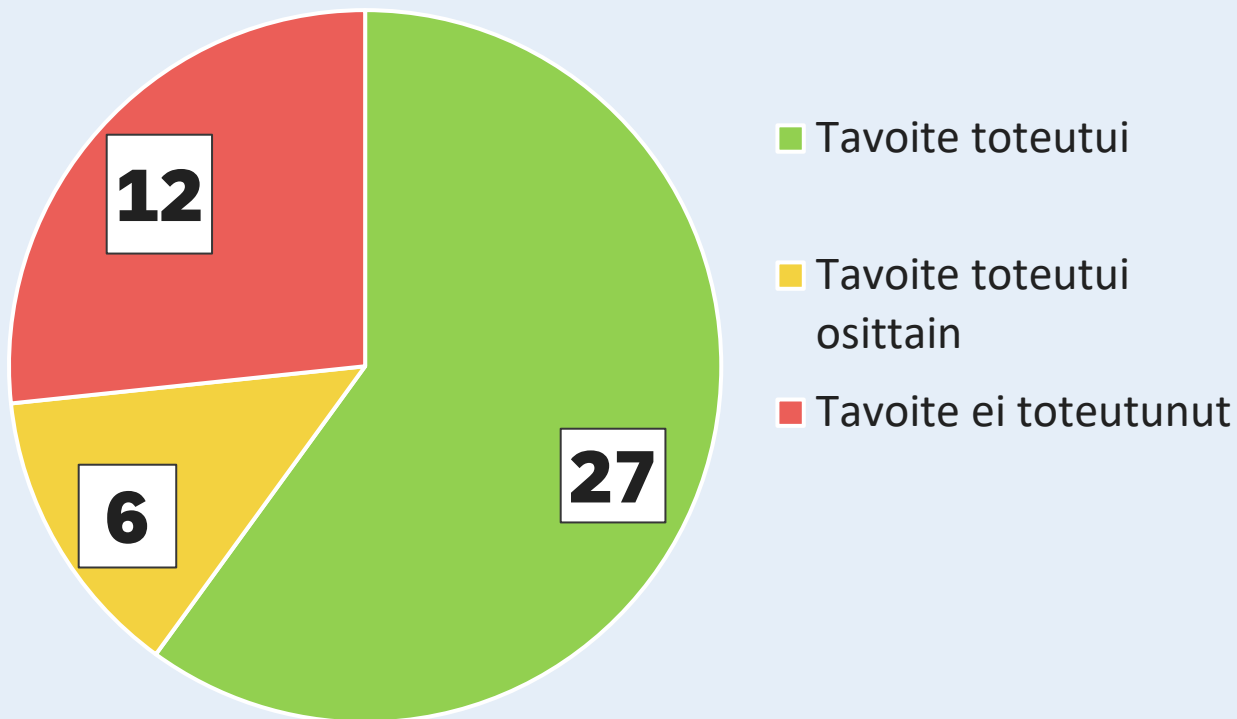
Konsernin lainakanta



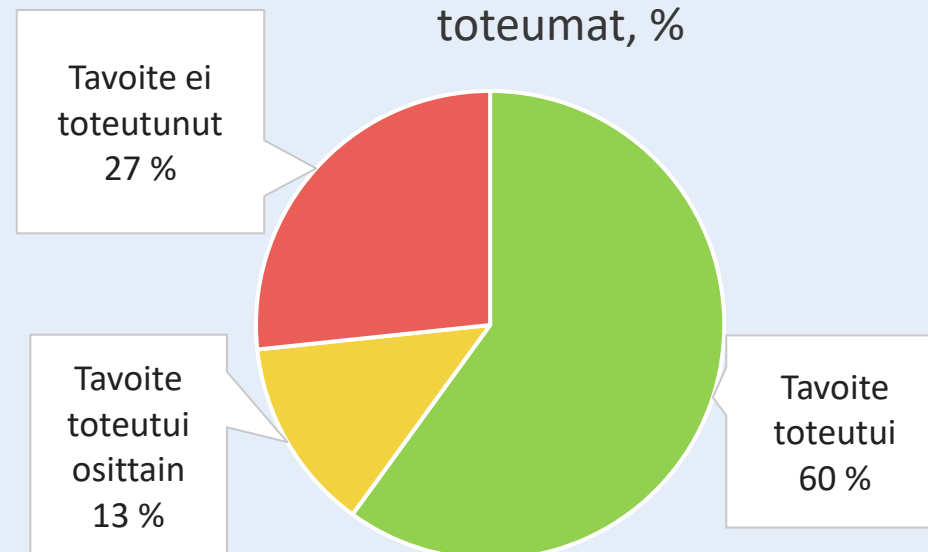
Talousarvion toiminnan tavoitteiden toteutuminen 2024

Toiminnan tavoitteiden toteutuminen 2024, 1/2

Lautakunnille ja kaupunginhallitukselle
asetettujen talousarviotavoitteiden
toteumat, kpl



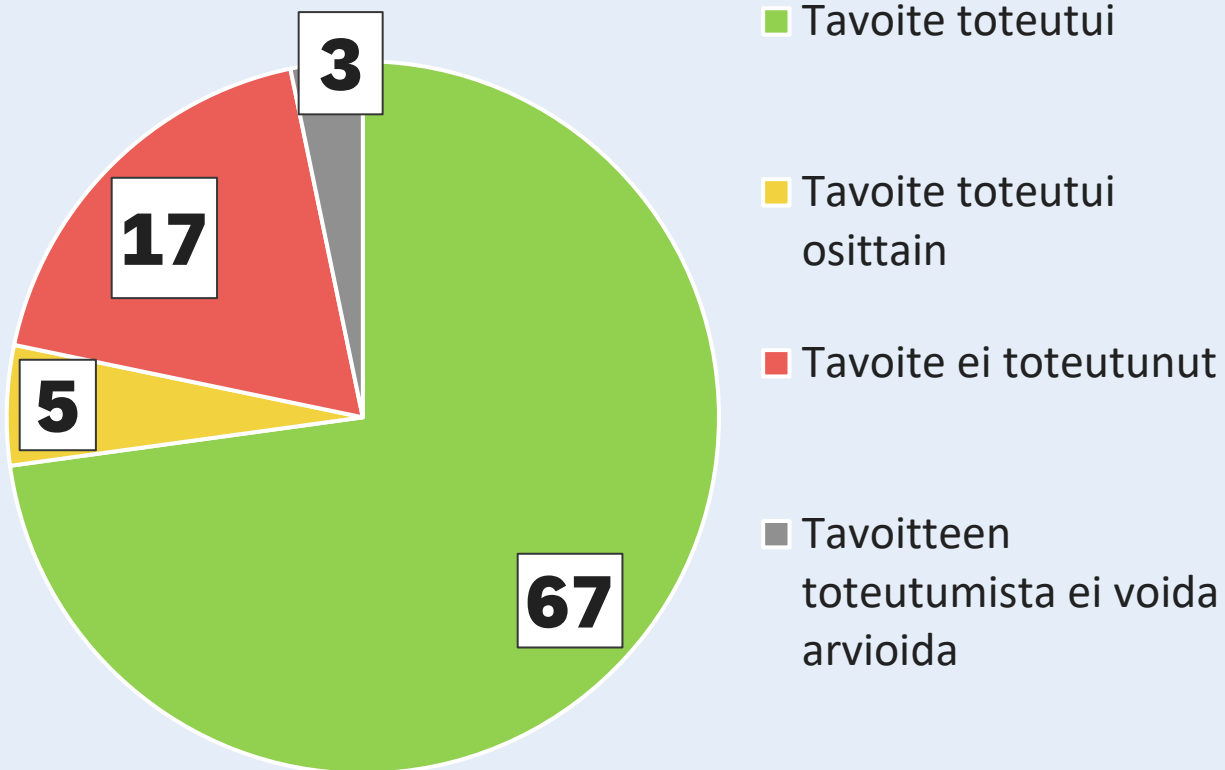
Lautakunnille ja kaupunginhallitukselle
asetettujen talousarviotavoitteiden
toteumat, %



Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen
kolmesta toiminnan tavoitteesta yksi toteutui ja
kaksi toteutui osittain vuoden lopun tilanteessa.

Toiminnan tavoitteiden toteutuminen 2024 2/2

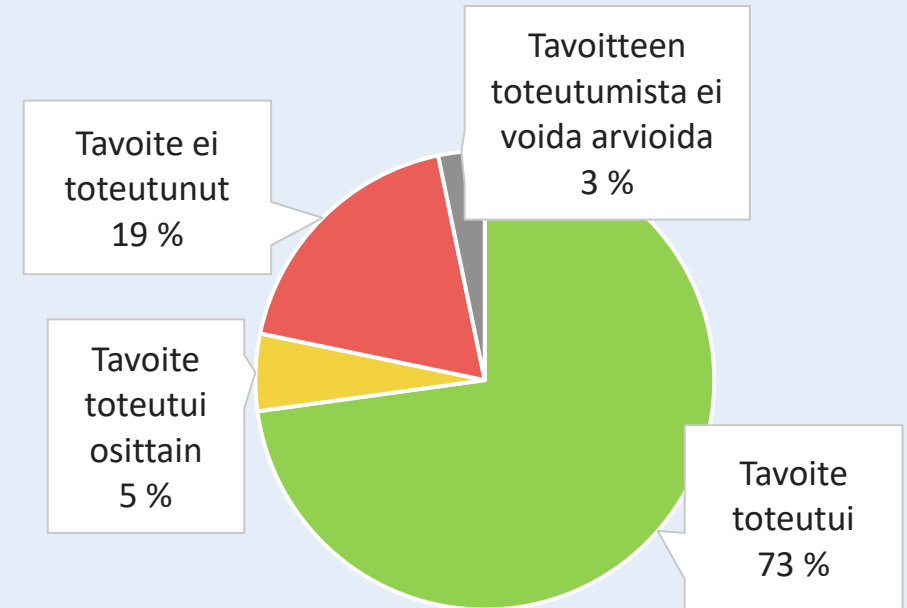
Tytäryhteisöille asetettujen talousarviotavoitteiden toteumat, kpl



Talousarviotavoitteiden toteumiin voi tutustua tarkemmin kaikille avoimella PowerBI-raportilla: www.tampere.fi/strategian-toteuttaminen

[Microsoft Power BI](#)

Tytäryhteisöille asetettujen talousarviotavoitteiden toteumat, %



Keskeiset onnistumiset 1/2

Talousarviotavoite 2024

Tavoitteen toteuma vuoden lopun tilanteessa

1.-9. -luokkalaisten koulupäivän aikainen koettu hyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (87,9 %)	Tamperelaisista oppilaista 89 % ilmoitti kokevansa olonsa hyväksi koulussa. Tavoite toteutui.	+
Tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa edelliseen vuoteen verrattuna	Seurattavista harrastamisen ja liikunnan kohteista liikuntapalvelujen ohjatuista ryhmistä nuorten treeneissä kävijämäärät nousivat 21 %, perheliikunnassa nousua oli 11 % ja ikäihmisten liikuntaryhmissä 8 %. Nuorisopalvelujen liikuntamotivaattorin ryhmien kävijämäärät nousivat 9 %. Uimahallien kävijämäärät nousivat 13 % ja maauimalan 9 %. Nuorten digitaalisen alustan Discordin osallistujamäärissä nousua oli 24 %. Nuorten kulttuurikeskus 13:a kävijämäärissä oli puolestaan 14 % lasku. Monitoimitalon ensimmäisen kerroksen avoin toiminta lopetetiin vuoden 2024 alusta, jolloin kävijöitäkin on ollut vähemmän. Luvut kertovat myös omaa kieltänsä siitä, miten nuoret hakeutuvat yhä enemmän digitaalisten palvelujen pariin. Tavoite toteutui.	+
5. ja 8. -luokkalaisten fyysinen toimintakyky on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna	Molemmissa ikäluokissa terveyttä ja hyvinvointia kuluttavalla tai haittaavalla tasolla olevien määrä on vähentynyt edelliseen vuoteen verrattuna (Pojat 5.lk 27% (2023: 30%), tytöt 5.lk 28 % (2023: 28%), pojat 8.lk 30% (2023: 31%), tytöt 8.lk 38% (2023: 40%)). Tavoite toteutui.	+
Laajan työttömyysasteen kehitys on nuorten ja ulkomaalaisten osalta kuuden suurimman kaupungin keskiarvon tasolla	Nuorten laaja työttömyysaste nousi Tampereella 1,10 prosenttiyksikköä vuoden takaiseen verrattuna joulukuussa 2024. Viidessä muussa suuressa kaupungissa nuorten laaja työttömyysaste nousi keskimäärin 1,16 prosenttiyksikköä. Nuorten laajan työttömyysasteen taso vaihtelee C6-kaupungeissa melko paljon (14,0 % - 20,4 %) Tampereen sijoituessa 17,9 %:lla lähes keskiarvoon. Ulkomaalaisten laaja työttömyysaste väheni vuoden takaiseen verrattuna Tampereella 7,1 prosenttiyksikköä. Muissa kuutoskaupungeissa ulkomaalaisten laaja työttömyysaste väheni keskimäärin 3,96 prosenttiyksikköä. Ulkomaalaisten laaja työttömyysaste on pääkaupunkiseudulla selvästi matalampi kuin muissa kuutoskaupungeissa. Tyypillisesti nuorten ja ulkomaalaistaustaisten työllisyystilanne reagoi ensimmäisenä suhdannevaihteluihin. Tavoite toteutui.	+
Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen asuntotuotantotavoite 716 kohtuuhintaista asuntoa toteutuu	Vuonna 2024 valmistui yhteensä 816 kohtuuhintaista asuntoa. Tavoite toteutui.	+

Keskeiset onnistumiset 2/2

Talousarviotavoite 2024	Tavoitteen toteuma vuoden lopun tilanteessa	
Kansainvälisten opiskelijoiden hakijamäärä Tampereen korkeakouluyhteisön tutkinto-ohjelmiin on kasvanut vuoteen 2022 verrattuna	Kansainvälisten opiskelijoiden hakijamäärät Tampereen korkeakouluyhteisöön jatkavat kasvuaan. Vuonna 2022 syyslukukaudella alkaviin koulutusohjelmiin hakijoita oli 8 741 ja vuonna 2024 hakijoita oli 21 244. Vuosien 2022 ja 2024 välillä lisäys on 143 % (12 503 hakijaa). Tavoite toteutui.	+
Kestävien liikkumismuotojen suhteellinen kulkutapaosuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Kestävän liikenteen indeksissä on kasvua 2,2 % vuoteen 2023 verrattuna. Samalla aikavälillä moottoriajoneuvoliikenteen kehitysindeksi kasvoi 0,7 %. Jalankulun määrät pysyivät vuonna 2024 lähes vuoden 2023 tasolla (+ 0,1 %). Pyöräliikenteen määrät kasvoivat vuonna 2024 5,7 % edellisvuoteen verrattuna. Joukkoliikenteen suosion kasvu jatkui vuonna 2024 edelliseen vuoteen verrattuna kasvun ollessa lähes 9 %. Kestävän liikenteen kasvu oli vuonna 2024 moottoriajoneuvoliikenteen kasvua suurempaa. Tavoite toteutui.	+
Vihreän ja digitaalisen siirtymän investointien houkuttelua on tuettu toteuttamalla tärkeimpiä uusia energia-arvoketjuja koskeva mallinnus sekä edistämällä siruvalmistuksen alueellista sijoittumista	Vihreän ja digitaalisen siirtymän investointien houkuttelua on tuettu toteuttamalla tärkeimpiä uusia energia-arvoketjuja koskeva mallinnus sekä edistämällä siruvalmistuksen alueellista sijoittumista. Osaamiskeskuksen osalta johdettiin ja rahoitettiin osaamiskeskuksen valmistelua. Hakemus toimitettiin Business Finlandille ja Euroopan unionille, josta positiivinen rahoituspäätös saatiin joulukuussa 2024. Pilottilinjan osalta tuettiin Tampereen yliopiston pilottilinjan hakemuksen valmistelua ja varmistettiin yhteistyö EU-konsortion sekä Business Finlandin kanssa. Positiivinen rahoituspäätös myös tästä saatiin syksyllä 24. Tavoite toteutui.	+
Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Työntekijäkokemuskyselyn tulokset ovat parantuneet QWL-indeksin (työelämän laatu) osalta (Q4/ 2024: 62,3 %, Q2/2023: 61 %) sekä eNPS-arvon (työpaikan suosittele) osalta (Q4/2024: 20,94, Q4/2023: 15,40). Tavoite toteutui.	+
Asiakkaalle arvoa tuottava asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 37 % kaupungin palveluja	Palvelutietovarantoon on palvelukanavistaan ilmoittanut 172 palvelua, joista 77 tarjoaa verkkoasiointikanavan. Näin ollen asiointi digitaalisessa kanavassa on tällä hetkellä mahdollista 45 % kaupungin palveluja. Tarkastelussa ovat sekä Tampereen kaupungin omistamat että valtakunnalliset verkkoasiointikanavat, joita kuntalainen käyttää asioidessaan kaupungin kanssa. Tavoite toteutui.	+

Keskeiset poikkeamat 1/2

Talousarviotavoite 2024 Tavoitteen toteuma vuoden lopun tilanteessa

2., 7. ja 9-luokkalaisten oppimistulokset ovat parantuneet edelliseen vuoteen verrattuna	Perusopetuksen oppimistuloksia tarkastelevaa lukutaitoa mittaavan heikon lukutaidon tuloksen saaneiden oppilaiden %-osuus laski 2. luokkalaisten osalta (2023: 26%, 2024: 23%), mutta kasvoi 7. luokkalaisten (2023: 16%, 2024: 24%) ja 9. luokkalaisten osalta (2023: 15%, 2024: 25%). Vertailtaessa peräkkäisiä vuosia on hyvä huomioda, että arvioinnin tekevät ikäluokat vaihtuvat. Tavoite toteutui osittain.	+/-
Lasten ja nuorten turvallisuudentunne esiopetuksesta toiselle asteelle on vahvistunut ja kiusaaminen vähentynyt edelliseen vuoteen verrattuna	Esioppilaista 12 % kokee itseään kiusatun (2023: 8 %). Esioppilaiden tulosten luotettavuutta haastaa ikäryhmän käsitys kiusaamisesta kyselyyn vastattaessa eli se, onko koettu kiusaaminen ollut toistuvaa vai onko kyseessä ollut yksittäinen erimielisyys. Aihepiirin vastaustuloksissa oli havaittavissa ristiriitaisuuksia. Perusopetuksen 1.–6. -luokkalaisten turvattomuuden tunne on hieman kasvanut (2024: 4,4 %, 2023: 4,2 %). 7.–9. -luokkalaisten turvattomuuden tunne on puolestaan hieman vähentynyt (2024: 7,8 %, 2023: 8 %). Ammatillisessa koulutuksessa kiusaamista on kokenut 7 % valmistuvista ja 3 % aloittaneista (2023: 6 % valmistuneista ja 4 % aloittaneista). Lukiokoulutuksessa kiusaamista on kokenut aloittavista opiskelijoista 4,2 % (2023 4,2 %) ja abiturienteista 3,3 % (2023 4,6 %). Tavoite toteutui osittain.	+/-
Kävijämäärät keskeisissä kohteissa ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	Seurattavista keskeisistä kohteista historiallisten museoiden kävijämäärät kasvoivat 20,5 %, Sara Hildénin taidemuseon 19,6 % ja Tampereen taidemuseon 48,5 %. Kaupungin kirjastojen kävijämäärät kasvoivat 2,2 %, Tampereen teattereiden kävijämäärät 12 % ja Särkänniemen 2,4 %. Lisäksi Tampere-talon kävijämäärät kasvoivat 11,2 %. Nokia Arenan kävijämäärät sen sijaan laskivat 33 % ja festivaalien kävijämäärät laskivat 12,9 %. Tavoite toteutui osittain.	+/-
Asunnottomuus kokonaisuutena sekä pitkäaikisasunnottomuus ovat vähentyneet yhteistyössä sidosryhmien kanssa edelliseen vuoteen verrattuna	Yksin elävien asunnottomien määrä kasvoi 274 henkilöstä 391 henkilöön ja pitkäaikisasunnottomien henkilöiden määrä kasvoi 33 henkilöstä 92 henkilöön. Kasvua selittää osin asunnottomuuslaskennan tietopohjan vahvistuminen. Sosiaalietuksiin tehdyt valtion tiukennukset sekä perustoimeentulotukea koskevat harkintavallan rajoitukset ovat vaikeuttaneet haavoittuvissa olosuhteissa elävien henkilöiden tilanteita entisestään. Erityisesti perustoimeentulotuen kohtuullisiin vuokratrajoihin sopivia vuokra-asuntoja on saatavilla heikosti. Köyhyysriskissä olevien määrä on kasvanut, ja kilpailu mahdollisimman edullisista vuokra-asunnoista on suurta. Sosiaalipalveluiden ja psykiatrian palveluiden tarve on kasvanut, mikä on haastanut palvelujen oikea-aikaista saatavuutta. Tavoite ei toteutunut.	-
Tamperelaisten huoli rasismista ja suvaitsemattomuudesta on vähentynyt vuoteen 2021 verrattuna (ka 2,6)	Loppuvuonna 2024 toteutetun turvallisuuskyselyn tulosten mukaan huoli rasismista ja suvaitsemattomuudesta on hieman lisääntynyt. 2024 kyselyn keskiarvo on 2,8 (2021 kyselyssä 2,6). Tavoite ei toteutunut.	-

Keskeiset poikkeamat 2/2

Talousarviotavoite 2024	Tavoitteen toteuma vuoden lopun tilanteessa	
Asemakaavoituksella ja tontinluovutuksella on mahdollistettu vuosittain keskimäärin 150 pientalon rakentaminen	Vuoden 2024 aikana on asemakaavoitettu 45 uutta pientalotonttia, joista 25 yksittäisiä omakotitontteja jakamalla. Vuonna 2024 luovutukseen saatiin 60 rakentamiskelpoista pientalotonttia. Vuonna 2025 arvioidaan saatavan luovutukseen 80-90 pientalotonttia ja vuonna 2026 100 pientalotonttia. Asemakaavoitusohjelman 2025-2029 pientaloalueiden asemakaavoitus keskittyy vuosille 2025-2026, jolloin on ohjelmoitu valmistuvaksi noin 200 000 km2 pientaloasumisen asemakaavoja. Ohjelman mukaan arvioidaan valmistuvan asemakaava 700 omakotitontille ja 400 pientaloasunnolle. 150 omakotitontin luovutuksen mahdollistaminen vuosittain edellyttää nykyistä suurempaa tonttivarantoa, mikä näyttää toteutuvan nykyisten asemakaavasuunnitelmien perusteella aikaisintaan 2027 - 2028. Tavoite ei toteutunut.	-
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna	Hyte-kerroin kuvaa kunnan tekemän hyvinvointityön tilannetta. Kuntien HYTE-kerroin lasketaan sekä prosessi-indikaattoreista että tulosindikaattoreista. Prosessi-indikaattoreissa Tampereen tulos heikentyi hieman, mutta on edelleen valtakunnallisesti verrattuna hyvällä tasolla. Tulosindikaattoreissa absoluuttiset tulokset pysyivät useimmissa indikaattoreissa joko samoina tai parantuivat, mikä kertoo reaalisesta hyvästä kehityksestä. Tulosindikaattorit kuitenkin skaalataan valtakunnallisesti, jolloin ne vertautuvat muiden kuntien tuloksiin asteikolla 0-100. Hyte-kerroin lasketaan skaalatuista tulosindikaattoreista, joissa Tampereen tulokset näyttävät heikentyneen, sillä muissa kunnissa muutokset parempaan ovat olleet suurempia kuin Tampereella. Tampereen tuloksissa heikentyi erityisesti kaksi kohtaa: Kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitajaksot 65 vuotta täyttäneillä -indikaattorin ja Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneet 25 - 64-vuotiaat -indikaattorin tulos. Hyte-kerroin vuonna 2024 on 65 ja vuonna 2023 se oli 77. Tavoite ei toteutunut.	-
Tampere-Pirkkalan matkustajalentojen määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Matkustajalentojen määrä on vähentynyt 24,3 % edelliseen vuoteen verrattuna. Aleneman syynä on käytössä olevien lentokoneiden kokonaiskapasiteetin vähennys edelliseen vuoteen verrattuna. Tavoite ei toteutunut.	-
Mielikuva Tampereen onnistumisesta innovaatioiden tukemisessa on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Mielikuva Tampereen onnistumisesta innovaatioiden tukemisessa on hieman heikentynyt edelliseen vuoteen verrattuna: v. 2023/7,68 ja v. 2024/7,54 (Kuntien Imago 2024, Taloustutkimus Oy 11/2024). Tavoite ei toteutunut.	-
Keskustan kävijämäärä on kasvanut 5 % vuoteen 2023 verrattuna	Kävijämäärää seurataan vuosittaisella tutkimuksella, joka hyödyntää seurannassa matkapuhelindataa. Vuoden 2024 keskustan kävijämäärä on 48 855 510, joka on 1,57% vähemmän kuin vuonna 2023 (49 635 985). Aluerajauksena käytetty kaupallista keskustaa. Tavoite ei toteutunut.	50

Yhtiöiden tavoitteet: Taloudelliset ja toiminnalliset

Tavoitteet yhteensä: Toteutuneet tavoitteet:

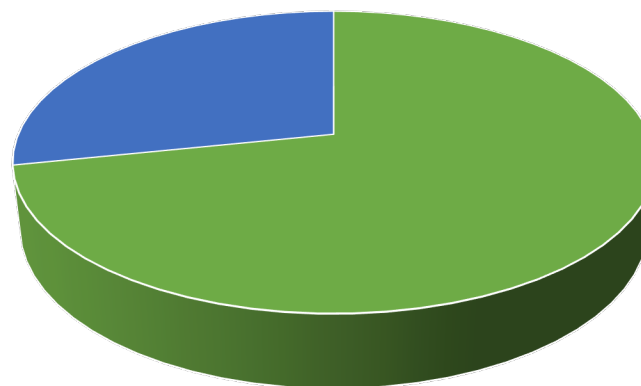
46

33 (71,7%)

Toteutumattomat tavoitteet:

13 (28,3%)

Taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet

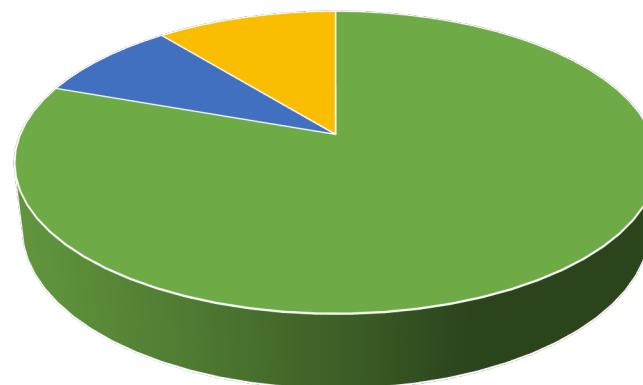


■ Toteutui ■ Ei toteutunut

Yhtiöiden tavoitteet: Ympäristö ja vastuullisuus

<i>Tavoitteet yhteensä:</i>	<i>Toteutuneet:</i>	<i>Osittain:</i>	<i>Toteutumattomat:</i>
46	37 (80,4%)	4 (8,7%)	5 (10,9%)

Ympäristö- ja vastuullisuustavoitteet



■ Toteutui ■ Toteutui osittain ■ Ei toteutunut

Yhtiöiden tavoitteet, osingot

- Yhteensä kuudelle yhtiölle asetettiin osinkotavoitteita
- Finnparkin tavoite jäi epäselväksi mutta yhtiö maksoi 1milj.osingon
- Yhteensä osinkoja maksettiin 27,8 milj. euroa, joka ylitti talousarviotavoitteen 1 milj. eurolla.

Tavoite	Yhtiö Raportoiija	Toteuma
Maksettu osinko 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 20 milj. euroa	Tampereen Energia Oyj	+ 
Maksettu osinko on 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 0,5 milj. euroa. Vuonna 2024 korotettu tavoite osingolle 1 milj. euroa.	Finnpark-konserni	- 
Yhtiön maksama osinko on vähintään 50% markkinaehtoisesta tuloksesta, vuonna 2024 sovittu lisäosinko 0,65 milj. euroa. Tavoite 0,75 milj. euroa.	Pirkanmaan lätehuolto Oyj	+ 
Maksettu osinko on vähintään vuositavoitteen mukainen. Tavoite 1,0 milj. euroa.	Tampereen Särkänniemi Oyj	+ 
Maksettu osinko on Ara-säännösten mahdollistama enimmäismäärä. Tavoite 0,57 milj. euroa.	Vuokra-asunnot	+ 
Maksettu osinko on 50 % kiinteistörealisointien nettomyyntivoitoista.	Palvelukiinteistö	+ 

Yhtiöiden tavoitteet, kannattavuus

- Yhteensä kuudelle yhtiölle asetettiin kannattavuustavoitteita
- Puolet tavoitteista toteutui ja puolet jäi toteutumatta

Tavoite	Yhtiö Raportoiija	Toteuma	
Toiminta on kannattavaa. Tehokkuus kanavoidaan asiakashintoihin. Yhtiö tuottaa voittoa vain sen verran, että jatkuvuus ja kehittäminen turvataan. Mittarina nettotulos -% liikevaihdosta. Tavoite 0,3-1%.	Tampereen Infra Ov	-	●
Toiminta on kannattavaa. Mittari sijoitetutun pääoma prosentti. Tavoite 1,4%.	Tampereen Opiskelija-	+	●
Toiminta on kannattavaa. Mittari sijoitetutun pääoma prosentti. Tavoite 4,5%.	Tampereen Vuokra-asunnot	-	●
Toiminta on kannattavaa. Mittari tilikauden tulos ja tavoite 0,8 - 1,0 milj. euroa.	Tullinkulman Tvöterveys Ov	-	●
Toiminta on kannattavaa. Tehokkuus kanavoidaan asiakashintoihin. Yhtiö tuottaa voittoa vain sen verran, että jatkuvuus ja kehittäminen turvataan. Mittarina nettotulos, tavoite 0,5 - 1,3 milj. euroa.	Pirkanmaan Voimia Ov	+	●
Toiminta on kannattavaa. Mittari nettotulosprosentti liikevaihdosta. Tavoite 0,3-0,5 %.	Tampereen Tilanaalvelut Ov	+	●

Yhtiöiden tavoitteet, asiakastyytyväisyys

- Yhteensä kuudelle yhtiölle asetettiin asiakastyytyväisyyteen liittyvä tavoite
- Vain yksi tavoite jäi toteutumatta

Tavoite	Yhtiö Raportoiija	Toteuma	
Asiakaskokemus ja asiakastyytyväisyys on hyvällä tasolla. NPS tavoite >70.	Finnpark-konserni	+	●
Asiakastyytyväisyyden keskiarvo parempi kuin 4,26. Mittari Nyssen asiakastyytyväisyyskysely. Tavoite > 4,26.	Tampereen Raitiotie Oy	+	●
Henkilöasiakkaiden asiakastyytyväisyys. Mittarina käyttäjäasiakkaiden NPS mittaus. Tavoitetaso NPS 70.	Huhtikuun Tvöterveys Oy	-	●
Asiakastyytyväisyys paranee palveluntuottajasta huolimatta. Mittarina asiakastyytyväisyysmittaus ja tavoitteen aparemmat tulokset kuin vuonna 2023.	Pirkanmaan Voimia Oy	+	●
Korkea asiakastyytyväisyys. Asiakastyytyväisyysindeksi yli 4.	Tampereen Tilanpalvelut Oy	+	●
Asiakastyytyväisyys on noussut tai pysynyt samalla tasolla verrattuna edellisen asiakastyytyväisyystutkimuksen mittaukseen. Asiakastyytyväisyys noussut verrattuna edelliseen verkkomittaukseen Tampereen Vesi Liikelaikoksessa. Mittarina asiakastyytyväisyys-indeksi.	Tampereen Vesi Oy	+	●

Yhtiöiden tavoitteet, omistaja-arvo

- Yhteensä kolmelle markkinoilla toimivalle yhtiölle asetettiin omistaja-arvon kehittymiseen liittyvä tavoite
- Kaikki tavoitteet toteutuivat

Tavoite	Yhtiö Raportoiija	Toteuma
Omistaja-arvo kehittyi positiivisesti. Osakekannan arvo lisättynä makstulla voitonjaolla (kasvu-%). Tavoite 5%.	Finnpark-konserni	+ ●
Omistaja-arvo kehittyi positiivisesti. Mittarina osakekannan arvo + maksetut osingot, -%. Tavoite yli 5% verrattuna vuoteen 2023.	Tampereen Särkänniemi Oy	+ ●
Omistaja-arvo kehittyi positiivisesti. Mittarina vapaiden kiinteistöjen markkina-arvo laskettuna nettotuotto-menetelmällä (vuokratulot-kiinteistöjen kustannukset)/ tuottovaateella (5 %). Tavoite 170 milj. euroa.	Tampereen Vuokra-asunnot	+ ●